

**Стандартен образец за единния европейски документ за обществени поръчки (ЕЕДОП)**  
**Част I: Информация за процедурата за възлагане на обществена поръчка и за възлагащия орган или възложителя**

*При процедурите за възлагане на обществени поръчки, за които в Официален вестник на Европейския съюз се публикува покана за участие в състезателна процедура, информацията, изисквана съгласно част I, ще бъде извлечена автоматично, при условие че ЕЕДОП е създаден и попълнен чрез електронната система за ЕЕДОП<sup>1</sup>. Позоваване на съответното обявление<sup>2</sup>, публикувано в Официален вестник на Европейския съюз: ОВЕС S брой[], дата [], стр.[].*

*Номер на обявлението в ОВ S: [ ][ ][ ][ ]/[ ][ ][ ][ ][ ][ ][ ][ ][ ][ ]*

*Когато поканата за участие в състезателна процедура не се публикува в Официален вестник на Европейския съюз, възлагащият орган или възложителят трябва да включи информация, която позволява процедурата за възлагане на обществена поръчка да бъде недвусмислено идентифицирана.*

*В случай, че не се изисква публикуването на обявление в Официален вестник на Европейския съюз, моля, посочете друга информация, която позволява процедурата за възлагане на обществена поръчка да бъде недвусмислено идентифицирана (напр. препратка към публикация на национално равнище):*

**ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРОЦЕДУРАТА ЗА ВЪЗЛАГАНЕ НА ОБЩЕСТВЕНА ПОРЪЧКА**

*Информацията, изисквана съгласно част I, ще бъде извлечена автоматично, при условие че ЕЕДОП е създаден и попълнен чрез посочената по-горе електронна система за ЕЕДОП. В противен случай тази информация трябва да бъде попълнена от икономическия оператор.*

<b>Идентифициране на възложителя<sup>3</sup></b>	<b>Отговор:</b>
Име:	Министерство на регионалното развитие и благоустройството
За коя обществена поръчки се отнася?	<b>Отговор:</b>
Название или кратко описание на поръчката <sup>4</sup> :	„Извършване на междинна оценка на регионалните планове за развитие 2014-2020 г.“
Референтен номер на досието, определен от възлагащия орган или възложителя (ако е приложимо) <sup>5</sup> :	[ 22-17-036 ]
<b><i>Останалата информация във всички раздели на ЕЕДОП следва да бъде попълнена от икономическия оператор</i></b>	

**Част II: Информация за икономическия оператор**

**A: ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИКОНОМИЧЕСКИЯ ОПЕРАТОР**

<b>Идентификация:</b>	<b>Отговор:</b>
Име:	Агенция СТРАТЕГМА ООД

<sup>1</sup> Службите на Комисията ще предоставят безплатен достъп до електронната система за ЕЕДОП на възлагащите органи, възложителите, икономическите оператори, доставчиците на електронни услуги и други заинтересовани страни

<sup>2</sup> За възлагащите органи: или обявление за предварителна информация, използвано като покана за участие в състезателна процедура, или обявление за поръчка.  
 За възложителите: периодично индикативно обявление, използвано като покана за участие в състезателна процедура, обявление за поръчка или обявление за съществуването на квалификационна система.

<sup>3</sup> *Информацията да се копира от раздел I, точка I.1 от съответното обявление.* В случай на съвместна процедура за възлагане на обществена поръчка, моля, посочете имената на всички заинтересовани възложители на обществени поръчки.

<sup>4</sup> *Вж. точки II. 1.1 и II.1.3 от съответното обявление*

<sup>5</sup> *Вж. точка II. 1.1 от съответното обявление*

Идентификационен номер по ДДС, ако е приложимо: Ако не е приложимо, моля посочете друг национален идентификационен номер, ако е необходимо и приложимо	BG121026679  неприложимо
Пощенски адрес:	Гр. София, 1202, ул. Г. Раковски № 18
Лице или лица за контакт <sup>6</sup> : Телефон: Ел. поща: Интернет адрес (уеб адрес) (ако е приложимо):	Владимир Милчев Петров (+359 2) 981 4738 agency@strategma.bg www.strategma.bg
<b>Обща информация:</b>	<b>Отговор:</b>
Икономическият оператор микро-, малко или средно предприятие ли е <sup>7</sup> ?	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не
<b>Само в случай че поръчката е запазена<sup>8</sup>:</b> икономическият оператор защитено предприятие ли е или социално предприятие <sup>9</sup> , или ще осигури изпълнението на поръчката в контекста на програми за създаване на защитени работни места? Ако „да“, какъв е съответният процент работници с увреждания или в неравностойно положение? Ако се изисква, моля, посочете въпросните служители към коя категория или категории работници с увреждания или в неравностойно положение принадлежат.	неприложимо <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не  [...]  [...]
Ако е приложимо, посочете дали икономическият оператор е регистриран в официалния списък на одобрените икономически оператори или дали има еквивалентен сертификат (напр. съгласно национална квалификационна система (система за предварително класиране)?	<input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не <input checked="" type="checkbox"/> <b>Не се прилага</b>
Ако „да“: <b>Моля, отговорете на въпросите в останалите части от този раздел, раздел Б и, когато е целесъобразно, раздел В от тази част, попълнете част V, когато е приложимо, и при всички случаи попълнете и подпишете част VI.</b> а) Моля посочете наименованието на списъка или сертификата и съответния регистрационен или сертификационен номер, ако е приложимо: б) Ако сертификатът за регистрацията или за сертифицирането е наличен в електронен формат, моля, посочете:  в) Моля, посочете препратки към документите, от които става ясно на какво се основава регистрацията или сертифицирането и, ако е	Неприложимо  а) [.....]  б) (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....][.....] в) [.....]  г) <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не

<sup>6</sup> Моля повторете информацията относно лицата за контакт толкова пъти, колкото е необходимо.

<sup>7</sup> Вж. Препоръка на Комисията от 6 май 2003 г. относно определението за микро-, малки и средни предприятия (ОВ L 124, 20.5.2003 г., стр. 36). Тази информация се изисква само за статистически цели.

**Микропредприятия:** предприятие, в което са заети по-малко от 10 лица и чийто годишен оборот и/или годишен счетоводен баланс не надхвърля 2 млн. евро.

**Малки предприятия:** предприятие, в което са заети по-малко от 50 лица и чийто годишен оборот и/или годишен счетоводен баланс не надхвърля 10 млн. евро.

**Средни предприятия,** предприятия, които не са нито микро-, нито малки предприятия и в които са заети по-малко от 250 лица и чийто годишен оборот не надхвърля 50 млн. евро, и/или годишният им счетоводен баланс не надхвърля 43 милиона евро.

<sup>8</sup> Вж. точка III.1.5 от обявлението за поръчка

<sup>9</sup> Т.е. основната му цел е социалната и професионална интеграция на хора с увреждания или в неравностойно положение.

<p>приложимо, класификацията в официалния списък<sup>10</sup>:</p> <p>г) Регистрацията или сертифицирането обхваща ли всички задължителни критерии за подбор? Ако „не“: <b>В допълнение моля, попълнете липсващата информация в част IV, раздели А, Б, В или Г според случая САМО ако това се изисква съгласно съответното обявление или документацията за обществената поръчка:</b></p> <p>д) Икономическият оператор може ли да представи удостоверение за плащането на социалноосигурителни вноски и данъци или информация, която ще позволи на възлагащия орган или възложителя да получи удостоверението чрез пряк безплатен достъп до национална база данни във всяка държава членка? Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:</p>	<p>д) <input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не</p> <p>(уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....][.....]</p>
<p><b>Форма на участие:</b></p>	<p><b>Отговор:</b></p>
<p>Икономическият оператор участва ли в процедурата за възлагане на обществена поръчка заедно с други икономически оператори<sup>11</sup>?</p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> Не</p>
<p><b>Ако „да“, моля, уверете се, че останалите участващи оператори представят отделен БЕДОП.</b></p>	
<p>Ако „да“:</p> <p>а) моля, посочете ролята на икономическия оператор в групата (ръководител на групата, отговорник за конкретни задачи...):</p> <p>б) моля, посочете другите икономически оператори, които участват заедно в процедурата за възлагане на обществена поръчка:</p> <p>в) когато е приложимо, посочете името на участващата група:</p>	<p>Неприложимо</p>
<p><b>Обособени позиции</b></p>	<p><b>Отговор:</b></p>
<p>Когато е приложимо, означение на обособената/ите позиция/и, за които икономическият оператор желае да направи оферта:</p>	<p>Неприложимо</p>

<sup>10</sup> Позоваванията и класификацията, ако има такива, са определени в сертификацията.  
<sup>11</sup> По-специално като част от група, консорциум, съвместно предприятие или други подобни.

**Б: ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРЕДСТАВИТЕЛИТЕ НА ИКОНОМИЧЕСКИЯ ОПЕРАТОР**

*Ако е приложимо, моля, посочете името/ната и адреса/ите на лицето/ата, упълномощено/и да представляват икономическия оператор за целите на настоящата процедура за възлагане на обществена поръчка:*

<b>Представителство, ако има такива:</b>	<b>Отговор:</b>
Пълното име заедно с датата и мястото на раждане, ако е необходимо:	Владимир Милчев Петров 16.10.1967 г. Гр. София
Длъжност/Действащ в качеството си на:	Управител
Пощенски адрес:	София 1202, ул. „Г. Раковски” № 18, ет. 4
Телефон:	(+359 2) 981 4738
Ел. поща:	agency@strategma.bg
Ако е необходимо, моля да предоставите подробна информация за представителството (форми, обхват, цел...):	Неприложимо

**В: ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО ИЗПОЛЗВАНЕТО НА КАПАЦИТЕТА НА ДРУГИ СУБЕКТИ**

<b>Използване на чужд капацитет:</b>	<b>Отговор:</b>
Икономическият оператор ще използва ли капацитета на други субекти, за да изпълни критериите за подбор, посочени в част IV, и критериите и правилата (ако има такива), посочени в част V по-долу?	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Емил Георгиев Йорданов Мария Николова Николова Юлиана Иванова Николова
<p><i>Ако „да“, моля, представете отделно за всеки от съответните субекти надлежно потъпнен и подписан от тях ЕЕДОП, в който се посочва информацията, изисквана съгласно раздели А и Б от настоящата част и от част III.</i></p> <p><i>Обръщаме Ви внимание, че следва да бъдат включени и техническите лица или органи, които не са свързани пряко с предприятието на икономическия оператор, и особено тези, които отговарят за контрола на качеството, а при обществените поръчки за строителство — тези, които предприемачът може да използва за извършване на строителството.</i></p> <p><i>Посочете информацията съгласно части IV и V за всеки от съответните субекти<sup>12</sup>, доколкото тя има отношение към специфичния капацитет, който икономическият оператор ще използва.</i></p>	

**Г: Информация за подизпълнители, чийто капацитет икономическият оператор няма да използва  
(разделът се попълва само ако тази информация се изисква изрично от възлагащия орган или  
възложителя)**

<b>Възлагане на подизпълнители:</b>	<b>Отговор:</b>
Икономическият оператор възнамерява ли да възложи на трети страни изпълнението на част от поръчката?	<input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> Не Ако да и доколкото е известно, моля, приложете списък на предлаганите подизпълнители: [.....]
<p><i>Ако възлагащият орган или възложителят изрично изисква тази информация в допълнение към информацията съгласно настоящия раздел, моля да предоставите информацията, изисквана съгласно раздели А и Б от настоящата част и част III за всяка (категория) съответни подизпълнители.</i></p>	

**Част III: Основания за изключване**  
**A: ОСНОВАНИЯ, СВЪРЗАНИ С НАКАЗАТЕЛНИ ПРИСЪДИ**

<p><i>Член 57, параграф 1 от Директива 2014/24/ЕС съдържа следните основания за изключване:</i></p> <p>1. <i>Участие в престъпна организация</i><sup>13</sup>;</p> <p>2. <i>Корупция</i><sup>14</sup>;</p> <p>3. <i>Измама</i><sup>15</sup>;</p> <p>4. <i>Терористични престъпления или престъпления, които са свързани с терористични дейности</i><sup>16</sup>;</p> <p>5. <i>Изпиране на пари или финансиране на тероризъм</i><sup>17</sup>;</p> <p>6. <i>Детски труд и други форми на трафик на хора</i><sup>18</sup>.</p>	
<p><i>Основания, свързани с наказателни присъди съгласно националните разпоредби за прилагане на основанията, посочени в член 57, параграф 1 от Директивата:</i></p>	<p><b>Отговор:</b></p>
<p>Издадена ли е по отношение на икономическия оператор или на лице, което е член на неговия административен, управителен или надзорен орган или което има правомощия да го представлява, да взема решения или да упражнява контрол в рамките на тези органи, окончателна присъда във връзка с едно от изброените по-горе основания, която е произнесена най-много преди пет години, или съгласно която продължава да се прилага период на изключване, пряко определен в присъдата?</p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> Не</p> <p><i>Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете: (уеб адрес, орган или служба, издаващ документа, точно позоваване на документа):</i>          [.....][.....][.....][.....]<sup>19</sup></p>
<p>Ако „да“, моля посочете<sup>20</sup>:</p> <p>а) дата на присъдата, посочете за коя от точки 1 — 6 се отнася и основанието(ята) за нея;</p> <p>б) посочете лицето, което е осъдено [ ];</p> <p>в) доколкото е пряко указано в присъдата:</p>	<p>Неприложимо</p> <p>а) дата: [ ], буква(и): [ ], причина(а): [ ]</p> <p>б) [.....]</p> <p>в) продължителността на срока на изключване [.....] и съответната(ите) точка(и) [ ]</p> <p><i>Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете: (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно</i></p>

<sup>13</sup> Съгласно определението в член 2 от Рамково решение 2008/841/ПВР на Съвета от 24 октомври 2008 г. относно борбата с организираната престъпност (ОВ L 300, 11.11.2008 г., стр. 42).

<sup>14</sup> Съгласно определението в член 3 от Конвенцията за борба с корупцията, в която участват длъжностни лица на Европейските общности или длъжностни лица на държавите — членки на Европейския съюз, ОВ С 195, 25.6.1997 г., стр. 1, и в член 2, параграф 1 от Рамково решение 2003/568/ПВР на Съвета от 22 юли 2003 г. относно борбата с корупцията в частния сектор (ОВ L 192, 31.7.2003 г., стр. 54). Това основание за изключване обхваща и корупцията съгласно определението в националното законодателство на възлагащия орган (възложителя) или на икономическия оператор.

<sup>15</sup> По смисъла на член 1 от Конвенцията за защита на финансовите интереси на Европейските общности (ОВ С 316, 27.11.1995 г., стр. 48).

<sup>16</sup> Съгласно определението в членове 1 и 3 от Рамково решение на Съвета от 13 юни 2002 г. относно борбата срещу тероризма (ОВ L 164, 22.6.2002 г., стр. 3). Това основание за изключване също обхваща подбудителство, помагачество или съучастие или опит за извършване на престъпление, както е посочено в член 4 от същото рамково решение.

<sup>17</sup> Съгласно определението в член 1 от Директива 2005/60/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 26 октомври 2005 г. за предотвратяване използването на финансовата система за целите на изпирането на пари и финансирането на тероризъм (ОВ L 309, 25.11.2005 г., стр. 15).

<sup>18</sup> Съгласно определението в член 1 от Директива 2011/36/ЕС на Европейския парламент и на Съвета от 5 април 2011 г. относно предотвратяването и борбата с трафика на хора и защитата на жертвите от него и за замяна на Рамково решение 2002/629/ПВР на Съвета (ОВ L 101, 15.4.2011 г., стр. 1).

<sup>19</sup> Моля да се повтори толкова пъти, колкото е необходимо.

<sup>20</sup> Моля да се повтори толкова пъти, колкото е необходимо.

	позоване на документа): [.....][.....][.....][.....] <sup>21</sup>
В случай на присъда, икономическият оператор взел ли е мерки, с които да докаже своята надеждност въпреки наличието на съответните основания за изключване <sup>22</sup> („реабилитиране по своя инициатива“)?	Неприложимо <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не
Ако „да“, моля опишете предприетите мерки <sup>23</sup> :	Неприложимо [.....]

**Б: ОСНОВАНИЯ, СВЪРЗАНИ С ПЛАЩАНЕТО НА ДАНЪЦИ ИЛИ СОЦИАЛНООСИГУРИТЕЛНИ ВНОСКИ**

Плащане на данъци или социалноосигурителни вноски:	Отговор:	
Икономическият оператор изпълнил ли е всички свои задължения, свързани с плащането на данъци или социалноосигурителни вноски, както в страната, в която той е установен, така и в държавата членка на възлагащия орган или възложителя, ако е различна от страната на установяване?	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не	
Ако „не“, моля посочете: а) съответната страна или държава членка; б) размера на съответната сума; в) как е установено нарушението на задълженията: 1) чрез съдебно решение или административен акт: - Решението или актът с окончателен и обвързващ характер ли е? - Моля, посочете датата на присъдата или решението/акта. - В случай на присъда — срокът на изключване, ако е определен <u>пряко</u> в присъдата: 2) по друг начин? Моля, уточнете: г) Икономическият оператор изпълнил ли е задълженията си, като изплати или поеме обвързващ ангажимент да изплати дължимите данъци или социалноосигурителни вноски, включително, когато е приложимо, всички начислени лихви или глоби?	<b>Данъци</b>	<b>Социалноосигурителни вноски</b>
	неприложимо а) [.....] б) [.....] в1) <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не - <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не - [.....] - [.....] в2) [ ... ] г) <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако „да“, моля, опишете подробно: [.....]	неприложимо а) [.....]б) [.....] в1) <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не - <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не - [.....] - [.....] в2) [ ... ] г) <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако „да“, моля, опишете подробно: [.....]
Ако съответните документи по отношение на плащането на данъци или социалноосигурителни вноски е на разположение в електронен формат, моля, посочете:	(уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): <sup>24</sup> [.....][.....][.....][.....]	

**В: ОСНОВАНИЯ, СВЪРЗАНИ С НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ, КОНФЛИКТИ НА ИНТЕРЕСИ ИЛИ ПРОФЕСИОНАЛНО НАРУШЕНИЕ<sup>25</sup>**

*Моля, имайте предвид, че за целите на настоящата процедура за възлагане на обществена поръчка някои от следните основания за изключване може да са формулирани по-точно в националното*

<sup>21</sup> Моля да се повтори толкова пъти, колкото е необходимо.  
<sup>22</sup> В съответствие с националните разпоредби за прилагане на член 57, параграф 6 от Директива 2014/24/ЕС.  
<sup>23</sup> Като се има предвид естеството на извършените престъпления (еднократни, повтарящи се, системни...), обяснението трябва да покаже адекватността на мерките, които ще бъдат предприети.  
<sup>24</sup> Моля да се повтори толкова пъти, колкото е необходимо.  
<sup>25</sup> Вж. член 57, параграф 4 от Директива 2014/24/ЕС

право, в обявлението или в документацията за поръчката. Така например в националното право може да е предвидено понятието „сериозно професионално нарушение“ да обхваща няколко различни форми на поведение.

Информация относно евентуална несъстоятелност, конфликт на интереси или професионално нарушение	Отговор:
Икономическият оператор нарушил ли е, доколкото му е известно, задълженията си в областта на екологичното, социалното или трудовото право <sup>26</sup> ?	<input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u> Неприложимо Ако „да“, икономическият оператор взел ли е мерки, с които да докаже своята надеждност въпреки наличието на основанията за изключване („реабилитиране по своя инициатива“)? <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако да“, моля опишете предприетите мерки: [.....]
Икономическият оператор в една от следните ситуации ли е: а) обявен в несъстоятелност, или б) предмет на производство по несъстоятелност или ликвидация, или в) споразумение с кредиторите, или г) всякаква аналогична ситуация, възникваща от сходна процедура съгласно националните законови и подзаконовни актове <sup>27</sup> , или д) неговите активи се администрират от ликвидатор или от съда, или е) стопанската му дейност е прекратена? Ако „да“: – Моля представете подробности: – Моля, посочете причините, поради които икономическият оператор ще бъде в състояние да изпълни поръчката, като се вземат предвид приложимите национални норми и мерки за продължаване на стопанската дейност при тези обстоятелства <sup>28</sup> ? Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:	<input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u> – Неприложимо[.....] (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....][.....]
Икономическият оператор извършил ли е тежко професионално нарушение <sup>29</sup> ? Ако „да“, моля, опишете подробно:	<input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u> [.....] Неприложимо Ако „да“, икономическият оператор предприел ли е мерки за реабилитиране по своя инициатива? <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако „да“, моля опишете предприетите мерки: [.....]
Икономическият оператор сключил ли е споразумения с други икономически оператори,	<input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u>

<sup>26</sup> Както е посочено за целите на настоящата процедура за възлагане на обществена поръчка в националното право, в обявлението или документацията за обществената поръчка или в член 18, параграф 2 от Директива 2014/24/ЕС

<sup>27</sup> Вж. националното законодателство, съответното обявление или документацията за обществената поръчка.

<sup>28</sup> Тази информация не трябва да се дава, ако изключването на икономически оператори в един от случаите, изброени в букви а) — е), е задължително съгласно приложимото национално право без каквато и да е възможност за дерогация, дори ако икономическият оператор е в състояние да изпълни поръчката.

<sup>29</sup> Ако е приложимо, вж. определенията в националното законодателство, съответното обявление или в документацията за обществената поръчка.

<p>насочени към нарушаване на конкуренцията? Ако „да“, моля, опишете подробно:</p>	<p>[...]</p> <p>Неприложимо Ако „да“, икономическият оператор предприел ли е мерки за реабилитиране по своя инициатива? <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако „да“, моля опишете предприетите мерки: [.....]</p>
<p>Икономическият оператор има ли информация за конфликт на интереси<sup>30</sup>, свързан с участието му в процедурата за възлагане на обществена поръчка? Ако „да“, моля, опишете подробно:</p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u></p> <p>неприложимо</p>
<p>Икономическият оператор или свързано с него предприятие, предоставял ли е консултантски услуги на възлагащия орган или на възложителя или участвал ли е по друг начин в подготовката на процедурата за възлагане на обществена поръчка? Ако „да“, моля, опишете подробно:</p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u></p> <p>[...]</p>
<p>Случвало ли се е в миналото договор за обществена поръчка, договор за поръчка с възложител или договор за концесия на икономическия оператор да е бил предсрочно прекратен или да са му били налагани обезщетения или други подобни санкции във връзка с такава поръчка в миналото? Ако „да“, моля, опишете подробно:</p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <u>Не</u></p> <p>[...]</p> <p>Неприложимо Ако „да“, икономическият оператор предприел ли е мерки за реабилитиране по своя инициатива? <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако „да“, моля опишете предприетите мерки: [.....]</p>
<p>Може ли икономическият оператор да потвърди, че:</p> <p>а) не е виновен за подаване на неверни данни при предоставянето на информацията, необходима за проверката за липса на основания за изключване или за изпълнението на критериите за подбор;</p> <p>б) не е укрил такава информация;</p> <p>в) може без забавяне да предостави придружаващите документи, изисквани от възлагащия орган или възложителя; и</p> <p>г) не се е опитал да упражни непозволено влияние върху процеса на вземане на решения от възлагащия орган или възложителя, да получи поверителна информация, която може да му даде неоправдани предимства в процедурата за възлагане на обществена поръчка, или да предостави поради небрежност подвеждаща информация, която може да окаже съществено влияние върху решенията по отношение на изключването, подбора или възлагането?</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не</p>

**Г: Други основания за изключване, които може да бъдат предвидени в националното законодателство на възлагащия орган или възложителя на държава членка**

<p>Специфични национални основания за изключване</p>	<p>Отговор:</p>
--	-----------------



<p>Прилагат ли се специфичните национални основания за изключване, които са посочени в съответното обявление или в документацията за обществената поръчка?  <i>Ако документацията, изисквана в съответното обявление или в документацията за поръчката си достъпни по електронен път, моля, посочете:</i></p>	<p><input type="checkbox"/> Да <input checked="" type="checkbox"/> <b>Не</b></p> <p><i>(уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа):</i>  [.....]/[.....]/[.....]/[.....]<sup>31</sup></p>
<p>В случай че се прилага някое специфично национално основание за изключване, икономическият оператор предприел ли е мерки за реабилитиране по своя инициатива?  <b>Ако „да“, моля опишете предприетите мерки:</b></p>	<p>Неприложимо  <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не</p> <p>[...]</p>

Относно критериите за подбор (раздела и/или раздели А—Г от настоящата част) икономическият оператор заявява, че  
 Част IV: Критерии за подбор

с: ОБЩО УКАЗАНИЕ ЗА ВСИЧКИ КРИТЕРИИ ЗА ПОДБОР

Икономическият оператор следва да попълни тази информация само ако възлагателят е посочил в съответното обявление или в документацията за поръчката, посочена в обявлението, че икономическият оператор може да се ограничи до попълването ѝ в раздел а от част IV, без да трябва да я попълва в друг раздел на част IV:

Спазване на всички изисквани критерии за подбор	Отговор:
Той отговаря на изискваните критерии за подбор:	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не

**А: ГОДНОСТ**

Икономическият оператор следва да предостави информация само когато критериите за подбор са били изисквани от възлагателя орган или възлагателя в обявлението или в документацията за поръчката, посочена в обявлението.

<b>Годност</b>	<b>Отговор:</b>
1) Той е вписан в съответния професионален или търговски регистър в държавата членка, в която е установен <sup>32</sup> . Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:	Отговор: http://www.brga.bg/, Търговски регистър, ЕИК121026679 (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно посочаване на документа): [.....][.....][.....]
2) При поръчки за услуги: Необходимо ли е специално разрешение или членство в определена организация, за да може икономическият оператор да изпълни съответната услуга в държавата на установяване? Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:	Неприложимо <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не Ако да, моля посочете какво и дали икономическият оператор го притежава: [...] <input type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Не (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно посочаване на документа): [.....][.....][.....]

**Б: ИКОНОМИЧЕСКО И ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ**

Икономическият оператор следва да предостави информация само когато критериите за подбор са били изисквани от възлагателя орган или възлагателя в обявлението, или в документацията за поръчката, посочена в обявлението.

<b>Икономическо и финансово състояние</b>	<b>Отговор:</b>
1а) Неговият („общ“) годишен оборот за броя финансови години, изисквани в съответното	година: 2014 оборот: 1 066 794,00 лева година: 2015 оборот: 849 612,00 лева

<sup>32</sup> Както е описано в приложение XI към Директива 2014/24/ЕС, възможно е по отношение на икономическите оператори от някои държави членки да се прилагат други изисквания, посочени в същото приложение

<p>обявление или в документацията за поръчката, е както следва: и/или</p> <p>16) Неговият среден годишен оборот за броя години, изисквани в съответното обявление или в документацията за поръчката, е както следва<sup>33</sup>(): Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:</p>	<p>година: 2016 оборот: 995 000,00 лева (брой години, среден оборот): 970 468,67 лева (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....]</p>
<p>2а) Неговият („конкретен“) годишен оборот в стопанската област, обхваната от поръчката и посочена в съответното обявление, или в документацията за поръчката, за изисквания брой финансови години, е както следва: и/или</p> <p>2б) Неговият среден годишен оборот в областта и за броя години, изисквани в съответното обявление или документацията за поръчката, е както следва<sup>34</sup>. Ако съответните документи са на разположение в електронен формат, моля, посочете:</p>	<p>Неприложимо  (брой години, среден оборот):  (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документацията): [.....][.....][.....]</p>
<p>3) В случай че липсва информация относно оборота (общия или конкретния) за целия изискуем период, моля, посочете датата, на която икономическият оператор е учреден или е започнал дейността си:</p>	<p>Неприложимо</p>
<p>4) Що се отнася до финансовите съотношения<sup>35</sup>, посочени в съответното обявление, или в документацията за обществената поръчка, икономическият оператор заявява, че реалната им стойност е, както следва: Ако съответните документи са на разположение</p>	<p><a href="http://www.bgta.bg/">http://www.bgta.bg/</a>, Търговски регистър, ЕИК121026679 (посочване на изискуваното съотношение — съотношение между х и у<sup>36</sup> — и стойността): [...], [.....]<sup>37</sup> (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....]</p>

33

Само ако е разрешено в съответното обявление или в документацията за обществената поръчка.

34

Само ако е разрешено в съответното обявление или в документацията за обществената поръчка.

35

Например съотношението между активите и пасивите.

36

Например съотношението между активите и пасивите.

37

Моля да се повтори толкова пъти, колкото е необходимо.

<p>в електронен формат, моля, посочете:</p> <p>5) Застрахователната сума по неговата застрахователна полица за риска „професионална отговорност“ възлиза на: Ако съответната информация е на разположение в електронен формат, моля, посочете:</p> <p>6) Що се отнася до другите икономически или финансови изисквания, ако има такива, които може да са посочени в съответното обявление или в документацията за обществената поръчка, икономическият оператор заявява, че: Ако съответната документация, която може да е била посочена в съответното обявление или в документацията за обществената поръчка, е достъпна по електронен път, моля, посочете:</p>	<p>[Неприложимо .....],[.....][...][валута]</p> <p>(уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....][.....]</p> <p><a href="http://www.bvta.bg/">http://www.bvta.bg/</a>, Търговски регистър, ЕИК121026679</p> <p>(уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документацията): [.....][.....][.....][.....]</p>
--	---

**В: ТЕХНИЧЕСКИ И ПРОФЕСИОНАЛНИ СПОСОБНОСТИ**

Икономическият оператор следва да представи информация само когато критериите за подбор са били изисквани от възлагащия орган или възложителя в обявлението, или в документацията за поръчката, посочена в обявлението.

Технически и професионални способности

Отговор:

1а) Само за обществени поръчки за строителство:  
 През референтния период<sup>38</sup> неприложимо  
 Брой години (този период е определен в обявлението или документацията за обществената поръчка): [.....]  
 Строителни работи: [.....]  
 (уеб адрес, орган или служба, издаващи документа, точно позоваване на документа): [.....][.....][.....][.....]

документи  
относно доброто  
изпълнение и  
резултат от най-  
важните  
строителни  
работи са на  
разположение в  
електронен  
формат, моля,  
посочете:

16) Само за  
**обществени  
поръчки за  
доставки и  
обществени  
поръчки за  
услуги:**  
През референтния  
период<sup>39</sup>  
икономическият  
оператор е  
извършил  
следните  
основни  
доставки или е  
предоставил  
следните  
основни услуги  
от посочения  
вид: При  
изготвяне на  
списъка, моля,  
посочете сумите,  
датите и  
получателите,

Брой години (този период е определен в обявлението или документацията за обществената поръчка):

Неприложимо

Описание	Суми	Дати	Получатели

<p>независимо дали са публични или частни субекти<sup>40</sup>.</p>	<p>Неприложимо</p>
<p>2) Той може да използва следните технически лица или органи<sup>41</sup>, особено тези, отговарящи за контрола на качеството:</p> <p>При обществените поръчки за строителство икономическият оператор ще може да използва технически лица или органи при извършване на строителството:</p> <p>3) Той използва следните технически съоръжения и мерки за гарантиране на качество, а съоръженията за проучване и изследване са както следва:</p> <p>4) При</p>	<p>Неприложимо</p>

<sup>40</sup> С други думи, венчки получатели следва да бъдат изброени и списъкът следва да включва публичните и частните клиенти за съответните доставки или услуги.

<sup>41</sup> За техническите лица или органи, които не са свързани пряко с предприятието на икономическия оператор, но чийто капацитет той използва съгласно посоченото в част II, раздел В, следва да се ползват отделни ВЕДОП.

<p>изпълнение на поръчката той ще бъде в състояние да прилага следните системи за управление и за проследяване на веригата на доставка:</p>	<p>5) За комплексни стоки или услуги или, по изключение, за стоки или услуги, които са със специално предназначение: Икономическият оператор ще позволи ли извършването на проверки<sup>42</sup> на неговия производствен или технически капацитет и, когато е необходимо, на средствата за проучване и изследване, с които разполага, както и на мерките за контрол на</p>
	<p>✓ Да <input type="checkbox"/> Не</p>

<sup>42</sup> Проверката се извършва от възлагателя орган или, при съгласие от негово име от компетентен официален орган на държавата, в която е установен доставникът на стоки или услуги;

качеството?	
<p>б) Следната образователна и професионална квалификация се притежава от:</p> <p>а) доставчика на услуга или самия изпълнител, и/или (в зависимост от изискванията, посочени в обявлението, или в документацията за обществената поръчка)</p> <p>б) неговия ръководен състав:</p>	<p><b>Ръководителя на екпна:</b></p> <p>Емил Георгиев Йорданов</p> <p><b>Образование:</b></p> <p>Дати 1995 – 2001</p> <p>Наименование на придобитата квалификация    Магистър по Право</p> <p>Основни предмети/застъпени професионални умения    Право</p> <p>Име и вид на обучаващата или образователната организация    Софийски университет “Св. Климент Охридски”, Юридически Факултет, София, България</p> <p>Ниво по националната класификация    Магистърска степен</p> <p>Дати 1980-1985</p> <p>Наименование на придобитата квалификация    Магистър по Философия</p> <p>Основни предмети/застъпени професионални умения    Философия</p> <p>Име и вид на обучаващата или образователната организация    Софийски университет “Св. Климент Охридски”, Философски факултет, София, България</p> <p>Ниво по националната класификация    Магистърска степен</p> <p><b>Трудов стаж:</b></p> <p>Дати Март 2003 до момента – адвокат</p> <p>Заемана длъжност или позиция    Адвокат</p> <p>Основни дейности и отговорности    Извършване на правни консултации и процесуално представителство</p> <p>Име и адрес на работодателя    Софийска адвокатска колегия</p> <p>Вид на дейността или сферата на работа    Юридически услуги</p> <p>Дати 1989-2015</p> <p>Заемана длъжност или позиция    Преподавател по философия на правото и философия на политиката</p> <p>Основни дейности и отговорности    Преподавателска дейност</p> <p>Име и адрес на работодателя    Софийски университет “Св. Климент Охридски”, София, България</p> <p>Вид на дейността или сферата на работа    Висше училище</p> <p>Дати 2000-2001</p> <p>Заемана длъжност или позиция    Парламентарен секретар</p> <p>Основни дейности и отговорности    Осъществяване връзка на министъра на РРБ с Народното събрание</p> <p>Име и адрес на работодателя    Министерство на регионалното развитие и благоустройството</p> <p>Вид на дейността или сферата на работа    Държавна администрация</p>



Дати	1998-2000
Заемана длъжност или позиция	Директор на дирекция "Връзки с обществеността"
Основни дейности и отговорности	Връзки с обществеността
Име и адрес на работодателя	Министерство на търговията и туризма, София, България
Вид на дейността или сферата на работа	Държавна администрация
Дати	2001-2002
Заемана длъжност или позиция	Директор "Проучвания"
Основни дейности и отговорности	Проучване на общественото мнение; Маркетингови проучвания
Име и адрес на работодателя	ИнфоАрт ООД, София, България
Вид на дейността или сферата на работа	Социологически проучвания
Вид на дейността или сферата на работа	Социологически изследвания
Дати	1996-1998
Заемана длъжност или позиция	Директор на политически изследвания
Основни дейности и отговорности	Проучване на общественото мнение, Маркетингови проучвания
Име и адрес на работодателя	Агенция НОЕМА – Политически и Социологически изследвания; София, България
Вид на дейността или сферата на работа	Социологически изследвания
Дати	1985-1989
Заемана длъжност или позиция	Преподавател по философия
Основни дейности и отговорности	Преподавателска дейност
Име и адрес на работодателя	Университет за национално и световно стопанство, София, България
Вид на дейността или сферата на работа	Висше учебно заведение
Участие в проекти:	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Консултант</i> по въпросите на реформата в административната и местното и регионално развитие и процесите в публичния сектор при подготовката и осъществяването на рамката за бизнес развитие на Агенция Стратегма, лектор в осъществявани обучения в публичния сектор – от 2003 г. до момента</li> <li>• <i>Консултант</i> по проект "Последваща оценка на изпълнението на общински план за развитие 2007 - 2013 г. на община Костенец"; Участие при извършването на анализ и оценка на степента на постигане целите и приоритетите на ОПР на Община Костенец за периода 2007-2013 г., на основата на настъпилите промени в икономическото, социалното, инфраструктурното развитие и околната среда; Възложител Община Костенец; 2 Февруари 2015 – 27 Февруари 2015.</li> <li>• <i>Консултант</i> по проект „Подпомагане процеса на ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики в Община Чelopeч и Община Коприщица“; участие в процеса по разработване на социално-икономически профили, анализ на статистическа и пространствена информация; участие в процеса по разработване на общински планове за развитие с програми за тяхната реализация и секторни общински стратегии за икономическо развитие; Възложител Община Чelopeч; 12 Ноември 2014 – 20 Януари 2015.</li> <li>• <i>Консултант</i> по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на Община Варна (ОПР) за периода 2007 – 2013 година“; Участие за</li> </ul>

анализ и оценка на общата социално-икономическа ситуация съгласно общи статистически показатели и емпирични данни от проучвания за развитието на Община Варна, Възложител: Община Варна, 11.08.2014 – 31.12.2014

- *Консултанти* по проект „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитието Провадия 2020”, Обособена позиция №1: „Изготвяне на ИПГВР на гр. Провадия”, участва в изготвянето на социално-икономическия анализ, Възложител Община Провадия, август 2014 г.
- *Консултанти* по проект „Разработване и внедряване на система за мониторинг и контрол” по проект “Ефективност и устойчивост в управлението и изпълнението на общински политики на община Ново село”, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет”, Бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, Приоритетна ос 1 „Добро управление”, Подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики”, договор № 13-13-131/01.11.2013 г.” Участие при прегледа на нормативни изисквания и действащи практики за мониторинг и оценка на стратегически документи на община Ново село; участие при извършването на процедури за периодичност, отчетност, отговорност на управлението и подобряване на качеството на изпълнение; Възложител: Община Ново село; 11.07.2014 – 31.07.2014 г.
- *Консултанти* по проект „Изготвяне на анализи по проект „Разработване и прилагане на ефективни общински политики в партньорство с гражданите на община Ясковец” по обособени позиции 1: „Изготвяне на социално - икономически анализ за територията на община Ясковец” и Обособена позиция 2 „Анализ и оценка по изпълнение на Общинския план за развитие на Община Ясковец за периода 2014 – 2020 година”; Участие при изготвяне на оценка на съответствието и обвързаността на SWOT-анализа със социално-икономическия анализ и с дефинираните цели и приоритети за развитие на Общината; Участие при изготвяне на оценка на реалистичността и приложимостта на визията, целите и приоритетите за развитие на Община Ясковец за периода 2014-2020 г; Възложител Община Ясковец; Март 2014 – май 2014;
- *Консултанти* по проект „Извършване на подготовка и разработване на общински план за развитие и разработване на механизми и нормативни документи за мониторинг” по проект №13-13-94/12.11.2013 г. „Подобряване на процеса на разработване и прилагане на политикни в община Брегово”, Участва в Извършване на подготовка и разработване на общински план за развитие. Консултиране на политики и Разработване на механизми и нормативни документи за мониторинг и контрол, Възложител: Община Брегово; Март 2014-август 2014;
- *Консултанти* „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г., както следва: 1. Изготвяне на оценка за социално-икономическо въздействие на Общински план за развитие за периода 2014-2020г. и 2. Изготвяне на екологична оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г.“, участие при изработване на „Оценка за социално-икономическо въздействие на ОПР“; Възложител: Община Марица, Март 2014-август 2014;
- *Консултанти* по проект „Разработване и въвеждане на инструментариум за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на политики на местно ниво в община Казанлък, Договор №13-13-34/02.12.2013г. по Оперативна програма „Административен капацитет“, Приоритетна ос I „Добро управление”, подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики”, по бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, сфинансиран от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”, Обособена позиция 3: Избор на изпълнител за извършване на последваща оценка на изпълнението на Общински план за развитие на Община Казанлък за периода 2007-2013 г. съгласно Закона за регионално развитие на Република България и на базата на утвърдената преди това Методика; Възложител Община Казанлък; Май 2014 - август 2014;
- *Консултанти* по проект „Изготвяне на стратегически документи на общинско ниво, разработване и въвеждане на правила и методики за мониторинг и провеждане на съпътстващи обучения, свързани с прилагане на въведените правила и методики за мониторинг и контрол” по Обособена позиция 1: Разработване и въвеждане на правила и методики за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на конкретни политики от общинска администрация Кюстендил, Участва при прегледа на нормативни изисквания и действащи практики за изпълнение на конкретни политики на община Кюстендил; Участва при прегледа на нормативни изисквания и действащи практики за мониторинг и оценка на стратегически документи на община Кюстендил; Възложител Община Кюстендил; Юли 2014 - юли 2014;
- *Консултанти* по проект “Изпълнение на дейности за разработване и въвеждане на правила и методики за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на общински политики, изготвяне на Последваща оценка за изпълнението на Общински план за развитие на община

- Мизия 2007-2013 и разработване Стратегия за привличане на инвестиции, Стратегия за развитие на туризма в община Мизия 2014-2020 г., и дългосрочна Програма за енергийна ефективност, насърчаване използването на ВЕИ и биогорива 2014-2020г.", Възложител Община Мизия; 28.4.2014 – 28.08.2014.
- *Консултант* по проект „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие на община Пазарджик за периода 2014 – 2020 г.“, участва при изготвянето на оценката на съответствие и обвързаност между социално-икономическия – SWOT анализа – целите и приоритетите Възложител Община Пазарджик; юни 2014 - октомври 2014.
  - *Консултант разработването на стратегически и планови програмни документи* по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на община Трявна 2007-2013г., разработване на стратегически документи и методически правила за мониторинг и контрол“ по проект: „Подобряване на процеса за ефективна координация и партньорство при разработване и реализиране на политики за устойчиво развитие на община Трявна“; Възложител Община Трявна; 06.02.2014-06.06.2014;
  - *Консултант разработването на стратегически и планови програмни документи* по проект „Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ финансирана с Договор за безвъзмездна финансова помощ № 13-13-27/26.11.2013 по ОП „Административен капацитет“, община Вълчи дол; Възложител Община Вълчи дол; 19.02.2014-26.07.2014;
  - *Консултант разработването на стратегически и планови програмни документи* по проект „Избор на изпълнител за разработване и въвеждане на правила и методи за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на Общински политики, изготвяне на последваща оценка за изпълнението на Общински план за развитие на община Невестино 2007-2013, разработване на Стратегия за местно икономическо развитие и привличане на инвестиции, разработване на краткосрочна и дългосрочна общински програми за енергийна ефективност и насърчаване използването на енергия от ВИ и биогорива и разрабатване на Програма за развитие, поддръжане и опазване на зелената система на община Невестино и разработване на Концепция за пространствено развитие на Община Невестино 2014 – 2020 г.“ по проект, финансиран от Оперативна Програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; участие при разработването на Стратегия за местно икономическо развитие и привличане на инвестиции в Невестино 2014-2020 г.; Възложител Община Невестино; 25.02.2014-25.06.2014;
  - *Консултант* по проект "Извършване на предварителна оценка на Общински план за развитие на Община Мъглиж 2014-2020, по Проект № 13-13-86/04.11.2013г., "Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики от Община Мъглиж 2014-2020, по Проект № 13-13-86/04.11.2013г., "Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики от общинска администрация Мъглиж", финансиран по Оперативна програма "Административен капацитет" 2007-2013"; участие в изготвянето на оценка за социално-икономическото въздействие на ОПР; Възложител Община Мъглиж; 28.05.2014-12.06.2014;
  - *Консултант* по проект "Интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Сливен като център на агломерационен ареал"; участие в изготвянето на анализи за социалното развитие на града; януари 2013 – юни 2013; възложител Община Сливен
  - *Консултант* в проект Подобряване на ефективността и ефикасността на администрацията на Община Казанлък", финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет“ 2007-2013 г., Обособена позиция № 2 - Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък, участие при разработването и въвеждането на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък; 15 юли 2013 г. – 15 септември 2013 г.; възложител Община Казанлък
  - *Консултант* по проект „Извършване на функционален анализ в администрацията на община Приморско съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация. Изготвяне на стратегия за оптимизация на администрацията, работните процеси и актуализиране на нормативната база в община Приморско“, Участие в разработването на Стратегия за организационно развитие на администрацията на община Приморско и анализа на работните процеси в общината; март 2013 – до септември 2013 г.; Възложител Община Приморско
  - *Консултант* по проект „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Кърджали по проект "Подготовка на интегриран план за градско възстановяване и развитие град Кърджали", договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ № bg161po001/1.4-07/2010/017 по Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013 Г."; 06/2012 – 06/2013; възложител Община Кърджали
  - *Консултант* по проект "Проучване на социално-икономическото състояние в област Габрово и консултиране на политиките за развитие на

областта" по проект "Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово", участие при проучването на социално-икономическото състояние на област Габрово; Преглед на налични документи, събиране на данни от ТСБ Габрово на НСИ, институциите на областно и общинско ниво и др. източници; 06.2012 – 09.2012; възложител Община Габрово

- Ключов експерт, юрист – "Предоставяне на консултантски услуги за изготвяне на анализ на изпълненето на мерките/дейностите, включени в планове за действие към Интегрираната стратегия за превенция и противодействие на корупцията и организираната престъпност и независима оценка на въздействието на стратегията; разработване на нередности при подаването на декларации за имотно състояние, получените през предходната календарна година възнаграждения, свързани с полагане на труд извън служебното правоотношение, при декларирането на несъвместимост и частни интереси; процедура за оповестяване на резултатите от работата на различните звена за вътрешен административен контрол, както и проекти на нормативни актове и/или проекти за изменения и допълнения на нормативни актове, с цел подобряване на съществуващите механизми за осигуряване на вътрешен контрол върху управлението и дейността на администрацията от гледна точка на борбата с корупцията" по проект "Подобряване на съществуващите законодателство, структури и механизми за осигуряване на вътрешен контрол върху управлението и дейността на администрацията на базата на независима оценка на въздействието на Интегрираната стратегия за превенция и противодействие на корупцията и организираната престъпност", осъществявани с безвъзмездната финансова помощ на Оперативна програма "Административен капацитет", съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд", с възложител Администрацията на Министерския съвет. 2014 – 2015 г.

- Експерт – юрист по проект "Предоставяне на консултантски услуги в изпълнение на проект "Подготовка на българската администрация за ефективна защита на националния интерес в Европейския съюз", реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма "Административен капацитет" (ОПАК), съфинансирана от Европейския съюз (ЕС) чрез Европейския социален фонд (ЕСФ) по обособени позиции;

- 1. обособена позиция "Предоставяне на консултантски услуги за обмен на експертиза с Генералния секретариат по европейските въпроси (ГСЕВ) към министър-председателя на Република Франция" Преглед на нормативната уредба, на други документи и практики на Франция при подготовката и съгласуването на документи по въпросите на ЕС с акцент върху механизмите за ефективна защита на националния интерес в ЕС; участие в изготвянето на аналитичен доклад относно нормативната уредба на Франция при подготовката и съгласуването на документи по въпросите на ЕС с акцент върху механизмите за изграждане на стратегии за влияние и ефективна защита на националния интерес в ЕС; участие в изготвянето на аналитичен доклад относно нормативната уредба и практики на Франция относно работа по документи на ЕС с гриф "Limitee" и "Restraint, както и за осигуряване на достъп до

- публична информация на национални позиции; януари 2013 – април 2013 г.
- Ключов експерт. "Експерт по административна реформа" [ЕРА] - Оптимизиране на структурата и подобряване на работните процеси в общинската администрация на община Перник по проект "Община Перник – ефективна администрация в услуга на обществото", финансиран по Оперативна програма "Административен капацитет" 2007-2013 г., обособени в следните позиции: Обособена позиция № 1 - Извършване на Функционален анализ чрез прилагане на Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация; Обособена позиция № 2 - Оптимизиране на структурата и подобряване на работните процеси в общинската администрация на община Перник; Обособена позиция № 3 – Повишаване капацитета на служителите на общинската администрация за подобряване ефективността и ефикасността на изпълнението на техните функции". 2013 г.

- Ключов експерт. "Експерт по административна реформа" [ЕРА] - по проект "Подобряване на ефективността и ефикасността на администрацията на Община Казанлък", финансиран по Оперативна програма "Административен капацитет" 2007-2013 г., обособен в следните позиции: Обособена позиция № 1 - Изготвяне на функционален анализ на общинска администрация Казанлък; Обособена позиция № 2 - Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък; Обособена позиция № 3 – Изготвяне на предложение за промяна в нормативните документи на общинска администрация Казанлък". Обособена позиция № 2 – Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък. 2013 г.

• Изследовател – юрист по Проект Гражданското общество срещу антиеврейската държавна политика в България в периода 1940 – 44 г.; интердисциплинарно изследване на политико-правните и социо-културните модели на преследването и спасението, реализиран от ИМП и СУ „Св. Климент Охридски“ чрез Център за еврейски изследвания при Философския факултет, финансиран от ФНУ при МОН. 2013 – 2014 г.

• Правен експерт по Проект „Изготвяне на междинна оценка на Областната стратегия за развитие на област с административен център гр. Видин“ преглед и анализ на стратегически, програмни и планови документи за изготвяне на междинна оценка на ОСП; консултации на екипа при изготвянето на преглед и анализ на стратегически, програмни и планови документи за изготвяне на областна администрация Видин; декември 2010 – януари 2011

• Ключов експерт Учебни програми за развитие на персонални умения по Проект „Укрепване на капацитета на специализираната администрация на мониторинг и оценка; Възложител: Областен управител на областна администрация Видин; декември 2010 – януари 2011

• Ключов експерт Учебни програми за развитие на правоомицата му по Закона за съдебната власт, - Обучение на организационни звена на министъра на правосъдието за изпълнение на правомощията му по Закона за съдебната власт, - Обучение на организационни звена на министърство на правосъдието за подпомагане на министъра във връзка с взаимодействието между съдебната и изпълнителната власт”, министерството на правосъдието за подпомагане на министъра във връзка с взаимодействието между съдебната и изпълнителната власт”, финансирана от ОП Административен капацитет 2007-2013, съфинансирана от ЕС чрез ЕСФ; Отговаря за изготвянето на учебната програма в областта на развитие на лидерски умения, ефективни комуникационни умения, управление на времето. Извършва обучение по темата. Възложител: Министерство на правосъдието; декември 2010 – април 2011

• Ръководител на екип по Проект „Предоставяне на консултантски услуги за усъвършенстване на системата за оценка на изпълнението на правосъдието; декември 2010 – април 2011

• Ръководител на екип по Проект „Усъвършенстване на системата за оценка на изпълнението на служителите в държавната администрация в изпълнение на проект „Административен капацитет 2007-2013”, съфинансирана от Европейския съюз чрез държавната администрация”, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет 2007-2013”, съфинансирана от Европейския съюз чрез ЕСФ”; цялостно планиране, управление и контрол по изпълнението на дейностите по проекта; изготвяне на междинни и аналитични доклади за изпълнение на дейностите по проекта; Разработване на учебни материали и провеждане на обучение в областта на управление на човешките ресурси; Възложител: Администрация на Министерския съвет; ноември 2010 – март 2011

• Ръководител на екип по Проект „Извършване на анализ, целъц усъвършенстване на дейността по акредитация”, Обособена позиция 2. „Анализ на заинтересованите от процеса на акредитация страни”; проектът е осъществен с финансовата подкрепа на ОП „Развитие на конкурентоспособността на българската икономика 2007-2013 г.”, съфинансирана от ЕС чрез Европейския фонд за регионално развитие; : цялостно планиране, координиране, управление и контрол по изпълнението на дейностите по проекта; изготвяне на междинни и аналитични доклади за изпълнение на дейностите по проекта.; Възложител: ИА Българска служба за изпълнение на дейността по акредитация; ноември 2010 – април 2011

• Експерт Юрист Проект „Междинна оценка и доклад за изпълнението на Регионалните планове за развитие (РПР) за периода 2007-2013 г.” преглед и правен анализ на нормативни, стратегически, програмни и планови документи за изготвяне на междинна оценка на РПР; участие в дейностите, свързани с правен анализ на нормативни, стратегически, програмни и планови документи за изпълнение на регионалното развитие и благоустройството; ноември 2010

• Експерт Юрист по Проект „Междинна оценка и доклад за изпълнение на Националната стратегия за регионално развитие за периода 2005-2015 г.” преглед и правен анализ на нормативни, стратегически, програмни и планови документи за изготвяне на междинна оценка на НСРР; участие в дейностите, свързани с информация и публичност по проекта; Възложител: Министерство на регионалното развитие и благоустройството; септември 2010

• Главен Експерт Нормативна уредба и регулиране Проект „Измерване на административната тежест, прозгитчаща от задълженията за информирание на бизнеса и предложения за нейното намаляване”; преглед и правен анализ на национални и европейски нормативни документи в областта на търговското право; Възложител: Министерство на икономиката, енергетиката и туризма; август 2010 г. – март 2011

• Ключов експерт Юрист по Проект „Анализ на резултатите от проучването и определяне на основни теми, за организиране и провеждане на дискусии и обучения” във връзка с изпълнение на проект „Повишаване на обществената нетърпимост към неформалната икономика при трудовоправните и осигурителните отношения и превантивни действия за ограничаването ѝ”, финансиран от ОП „Развитие на човешките ресурси” 2007-2013, съфинансирана от ЕС чрез ЕС; анализ и оценка на резултатите от проведените проучвания; участие във формулирането на теми за провеждане на обучения.; Възложител: БТПП; септември 2010 – октомври 2010

• Експерт *Анализ на нормативната уредба във връзка с проект „В търсене на*

устойчиви модели: **Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса**"; Процедура No A08-14-22-C/1 в рамките на проект „В търсене на устойчиви модели: Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса“, финансиран по ОПАК 2007-2013, Приоритетна ос 1 - Добро управление, Подприоритет 1.4. Администрацията - партньор на бизнеса, Бюджетна линия: BG051PO002/08/1.4-02, Договор №: A08-14-22-C/09.02.2009; Извършване на анализ на средата и анализ на законодателството, уреждащо създаването и управлението на публично-частните партньорства. Разработване на учебни материали и провеждане на обучение; юли 2009 – декември 2009; Възложител: Община Перник;

- *Главен Експерт в областта на правните анализи*; Прочуване и правен анализ на съществуващите практики за прилагане на публично-частни партньорства в страната и общините от област Плевен и Разработване на Насоки и Вътрешни правила за работата на общинските и областната администрация за осъществяване на ПЧП във връзка с изпълнението на проект **“Техническа помощ за изпълнение на проект “Създаване на ефективен модел за управление на собствеността и предоставяне на публични услуги чрез прилагане на Публично-частни партньорства в Област Плевен”**, финансиран от ОП “Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”; юли 2009 – януари 2010; Прочуване и анализ на законодателството, уреждащо създаването и управлението на ПЧП и съществуващите практики за прилагане на ПЧП в страната и общините на област Плевен; Разработване на насоки и вътрешни правила за работата на общинските и областната администрация за осъществяване на ПЧП. Разработване на учебни материали и провеждане на обучение; Възложител: Община Плевен;
- *Правен експерт*; на Проект **“Ефективност, целенасоченост и публичност при подготовката и изпълнението на политики за развитието и проекти с международно финансиране”**; Извършване на правен анализ на съществуващите правила за координация и разработване на предложения за промени в нормативни актове, свързани с подобряване на механизмите за междуинституционална координация при планирането на средствата, управлението и мониторинга на изпълнението на политики за развитие. Разработване на учебни материали и провеждане на обучение; октомври 2008 – февруари 2009; Възложител: Министерски съвет на Република България;
- *Юридически експерт*; Извършване на правен анализ и предоставяне на правни консултации относно търговското право на ЕС и действащата нормативна уредба, касаеща задълженията за информизиране на бизнеса както и участие в разработването на предложения за намаляване на административната тежест в рамките на Проект **“Определяне и измерване на административната тежест, прозгичаща от задълженията от задълженията за информизиране на бизнеса и предложение за тяхното намаляване”**; септември 2008 – февруари 2009; Възложител: Министерство на икономиката и енергетиката;
- *Ръководител на екип правни експерти*; координация и управление на дейности, свързани с извършване на юридически консултации и предоставяне на експертни и консултантски услуги по правни въпроси като регистрация на фирми, разработване на бизнес планове, помощ при провеждане на пазарни проучвания, насочване към източници за финансиране, подготовка на документи за кандидатстване за финансиране, информация за връзки с администрацията – местна и териториални подразделения, и др. в рамките на проект **“Виртуален бизнес инкубатор – община Долна Митрополия”**, финансиран по програма Активни услуги на пазара на труда на Агенция по заетостта; декември 2007 – юли 2008; Възложител: Агенция по заетостта;
- *Обучител* по проект **“Разработване и въвеждане на необходимите правила и процедури за работа с различни финансови инструменти, както и провеждане на обучения за повишаване капацитета на органите за управление на проектите в министерството на извънредните ситуации”**; правен анализ на действащите вътрешни правила и процедури за работа с различни финансови инструменти в Министерството на извънредните ситуации; разработване на програми и материали за провеждане на обучение на служителите в МИС и учителите в областта на стратегическото планиране и управлението на човешките ресурси. Възложител: Министерство на извънредните ситуации; юни 2008 - септември 2008
- *Правен експерт и Експерт Социални услуги*; Извършване на правен анализ на действащата нормативна уредба и съществуващите вътрешни правила, касаещи функциите на регионалните дирекции за социално подпомагане и на отделите за закрила на детето, и разработване на предложения за оптимизиране структурата и функциите на служителите в системата за социално подпомагане. Дейностите са изпълнявани във връзка с реализацията на проект **“Функционален анализ и оценка на капацитета на регионалните дирекции “Социално подпомагане” и отделите за закрила на детето към дирекциите “Социално подпомагане” във връзка с реализиране на целите и задачите на Програмата за деннституционализация”** (Споразумение № SSA/BULA/2007/00000214-0); август – октомври 2007; Възложител: УНИЦЕФ България;
- *Правен експерт*; Анализ на действащата нормативна уредба и изготвяне на доклад с оценка на нуждите от оптимизиране на достъпа до информация от

сьбната система, както и необходимостта от осигуряване на публични електронни услуги предвид създаването на портал за електронно правосъдие; Проект "Подкрепа на изпълнението на Стратегията за реформа на правосъдната система посредством въвеждането на информационни технологии - електронно правосъдие" (EUROPEAID/120184/D/SV/BG), юни 2006 – ноември 2006; Възложител: European Dynamics S.A. [Гърция];

- *Експерт "Проучвания и иновации"*; Проект на програма PHARE BG2004/016-711.11.04 – Подкрепа за повишаване конкурентоспособността на българските предприятия; 2006; Възложител: Министерство на икономиката и енергетиката;
- *Правен консултант по проект*: "Планиране на местното икономическо развитие", Изследване на община Каварна" по Програма "Активни услуги на пазара на труда", Световна Банка; извършване на анализ на нормативните документи на община Каварна; изготвяне на препоръки за изменение на вътрешни правила; изготвяне на препоръки за оптимизиране структурата, дейността и функциите на общинската администрация; възложител Агенция по заетостта; декември 2005 – ноември 2006
- *Краткосрочен експерт*; Преглед, анализ и изготвяне на препоръки за подобряване на Закона за защита на личните данни – политики и практики в асоциираните и новоприетите членки в Европейския съюз във връзка с изпълнението на проект "Електронни регистри и защита на данните", финансиран по програма PHARE Малки проекти; ноември 2004 – септември 2005;
- *Правен експерт и ръководител на екип*; Проект "Повишаване познанията на гражданите за техните права и задължения в областта на защита на личните данни - Електронни регистри и защита на данните", финансиран от фондация "Отворено общество"; Изготвяне и публикуване на материали в интернет, които разясняват правата на гражданите за защита на техните лични данни, респективно задълженията на държавните власти. Правен анализ на българския Закон за защита на личните данни, изследване на аналогичното законодателство в европейските страни; февруари 2003 – март 2004;
- *Ръководител на проучване*; Проект "Модернизация на образованието"; комплексно социологическо проучване на общественото мнение на тема "Отношение към реформата в образованието"; 2002; Възложител: Министерство на образованието и Световната Банка;
- *Ръководител на проучване*; Проучване на общественото мнение сред 1000 студенти на тема "Отношение към матурите в държавните училища"; 2002; Възложител: Министерство на образованието;
- *Ръководител на проект*: "Оценка на прилагането на националното законодателство в областта на безопасността и здравето при работа" цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане дейностите по проекта; разработване на методология за провеждане на проучването; обработка и анализ на резултатите; извършване на оценка за прилагането на националното законодателство в областта на безопасност и здраве при работа; възложител Министерство на труда и социалната политика; декември 2003 – май 2004
- *Ръководител на проект*: "Увеличаване капацитета и професионалните умения на членовете на новосформираните Общински съвети при изпълнение на техните правомощия при определяне и изпълнение на общинските политики" цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане на дейностите по проекта; извършване на оценка на нуждите на общинските съветници от обучение, изработване на лекционни материали, организиране и провеждане на 2 семинара за общински съветници от четири общини, свързани с развитието развитие на лидерски умения и работа в екип; оценка на резултатите от проведеното обучение; възложител Фондация "Отворено Общество"; януари 2003 – юни 2004
- *Ръководител на проект*: "Пилотно прилагане на система за качество на административното обслужване": цялостно планиране, управление, контрол по изпълнението и отчитане на дейностите по проекта; ръководство на дейността по и правен експерт за проучване и анализ на административните процедури следвани при административното обслужване; извършване на функционален преглед на административните структури, предоставящи административни услуги; Разработване на учебни материали и провеждане на обучение в областта на управление на човешките ресурси в местната администрация; възложител Фондация "Отворено общество"; София, декември 2002 – юли 2003
- *Ръководител на проучване*; Проучване "Оценяване на бенефициентите"; качествено социологическо проучване на получателите на социални услуги по проект "Реформа в социалната закрила на детето"; 2002; Възложител: Министерство на труда и социалната политика и Световната Банка;
- *Ръководител на проучване*; Провеждане на комплексно социологическо проучване сред пациенти и медицински персонал на тема "Оценка на въздействието и отношението към реформата в здравеопазването"; февруари – март 2001 г.; Възложител: Министерство на здравеопазването;
- *Краткосрочен експерт*; Преглед и анализ на съществуващата нормативна уредба, уреждаща трудовите правоотношения на служителите в

държавната и общинските администрации, и оценка на въздействието от прилагането на Закона за администрацията и Закона за държавния служител; декември 1999 – юни 2001

- *Ръководител на проект* „Взаимоотношения между българската и ромската общност в региона на община Видин“; Социологическо проучване сред 426 граждани на Видин и Дунавци, реализирано съгласно договор с клуб „Приятели на Видин“; част от проекта „Мултиетническа инициатива за човешки права“; 2001;
- *Външен съветник*; Проект “Социална и динамична оценка и подготвителни процедури за обществено обсъждане със заинтересовани страни при подготовката на правителствени решения”; (Постановление № 209 на МС за приемане на Устройствен правилник на Министерски съвет и неговата администрация); май – декември 1999;
- *Краткосрочен експерт*; Проучване и функционален анализ на структурата и функциите на основните звена в държавната администрация; участие в разработването на предложението за организационен и функционален модел на българската администрация във връзка с изпълнението на Програма “Реформа в публичната администрация – формулиране на организационен и функционален модел на българската административна система за целите на Закона за администрацията и Закона за държавния служител”; март 1998 – декември 1999;
- *Външен съветник* при създаване на основни закони, свързани с изпълнението на правителствената Стратегия за създаване на модерна административна система на Република България; Закона за администрацията и Закона за държавния служител, включително участие и при разработването на концепцията за Информационна система за Регистър на административните структури и Регистър за обществените поръчки; ноември 1997 – септември 2000;

#### ЕКИП I:

Експерт в областта на социално-икономическите анализи и оценки

Надежда Андреева Гергишанова

Образование и обучение

- Дати (от-до) септември 2002 – юли 2003
- Име и вид на обучаващата или образователната организация Софийски университет “Св. Климент Охридски”, Стопански факултет, София, България
- Основни предмети/застъпени професионални умения Статистика и Иконометрия
- Наименование на придобитата квалификация Магистър по икономика
- Ниво по националната класификация (ако е приложимо) Магистърска степен
  
- Дати (от-до) септември 1994 - март 2001
- Име и вид на обучаващата или образователната организация Университет за национално и световно стопанство, София, България
- Основни предмети/застъпени професионални умения Статистика и Иконометрия
- Наименование на придобитата квалификация Бакалавър по Икономика
- Ниво по националната класификация (ако е приложимо) Бакалавърска степен

Трудов стаж

Дати (от-до) 02.2017 – до момента



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Име и адрес на работодателя Агенция Стратегма ООД</li> <li>• Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги</li> <li>• Заемана длъжност Външен консултант по договор за предоставяне на експертиза и консултации от 10 февруари 2017</li> <li>• Основни дейности и отговорности: планиране и провеждане на проучвания за целите на пазарното развитие и нововъвежданията; събиране, обработка и анализ на статистически данни в области на публичното управление; изготвяне, осъществяване и оценка на политики, стратегии, планове, проекти и програми; извършване на икономически и финансови анализи; управление на човешките ресурси в публичния и частния сектор; изследвания и анализи на пазара на труда и други, от взаимен интерес за страните.</li> </ul> <p>Дати (от-до) 02.2012 – 02.2017</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Име и адрес на работодателя Агенция Стратегма ООД</li> <li>• Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги</li> <li>• Заемана длъжност Мениджър Ръководител направление Изследвания</li> <li>• Основни дейности и отговорности Разработване на методологии; създаване на модели за събиране и за статистическа обработка на данни; обработване и анализ на информация, свързана с организационно развитие в публичния сектор; социално-икономическо развитие, регионално и местно развитие, оценка на въздействието и пр.</li> </ul> <p>Дати (от-до) 2001 – 02.2012</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Име и адрес на работодателя Агенция Стратегма ООД</li> <li>• Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги</li> <li>• Заемана длъжност Експерт Статистически анализи, събиране и обработване на данни</li> <li>• Основни дейности и отговорности Разработване на методологии; създаване на модели за събиране и за статистическа обработка на данни; обработване и анализ на информация, свързана с организационно развитие в публичния сектор; социално-икономическо развитие, оценка на въздействието и пр.</li> </ul> <p>Дати (от-до) август 1998 - септември 2000</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Име и адрес на работодателя Независима Културно Информационна Агенция ООД, София, България</li> <li>• Вид на дейността или сферата на работа Информационни дейности</li> <li>• Заемана длъжност Главен счетоводител</li> <li>• Основни дейности и отговорности Счетоводна отчетност, изготвяне на счетоводни и финансови справки, на годишни финансови отчети; изготвяне на проекти на инвестиционни програми и финансови планове, и др.</li> </ul> <p>Дати (от-до) септември 1997 – април 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Име и адрес на работодателя РДА Дикта АД, София, България</li> <li>• Вид на дейността или сферата на работа Информационни дейности и публикации</li> <li>• Заемана длъжност Счетоводител</li> <li>• Основни дейности и отговорности Счетоводна отчетност, изготвяне на счетоводни и финансови справки, изготвяне на проекти на инвестиционни планове, SWOT анализ, и пр.</li> </ul> <p>Дати (от-до) октомври 1995 – януари 1997</p>
---

- Име и адрес на работодателя "Фъ. Строй" АД, София, България
- Вид на дейността или сферата на работа Строителни дейности
- Заемана длъжност Офис мениджър, Експерт Развитие на човешките ресурси
- Основни дейности и отговорности Администриране на персонала

#### Участие в проекти

- *Ръководител* екип по проект „Изработване на Национална стратегия за устойчиви оперативни програми на организации на производители на плодове и зеленчуци в Република България за периода 2016-2020 година и на Национална рамка за екологични дейности“; Възложител: Министерство на земеделието; Май – Юли 2016 г.
- *Експерт* по проект „Разработване на Правилник за вътрешната организация и дейност на Фондация „Глобални библиотеки - България“; възложител Фондация "Глобални библиотеки"; 18/12/2015 - 31/01/2016
- Експерт по проект „Избор на изпълнител за изготвяне на доклади за последваща оценка на резултатите и влиянието на дейностите, съфинансирани по Европейски фонд, съфинансирани по Европейски фонд за връщане (Годишни програми 2011, 2012 и 2013) и по Фонда за външните граници (Годишни програми 2011, 2012 и 2013)“; Възложител: Министерство на вътрешните работи; Октомври-Ноември 2015 г.
- *Експерт Функционален анализ* по проект „Консултантска услуга за изпълнение на дейности 2, 3, 4 и 5 на проект „Подобряване на ефективността и оптимизиране на структурата на администрацията на Министерството на външните работи, Възложител: Министерство на външните работи; Август - Октомври 2015 г.
- *Обучител/лектор/модератор* по проект „Организиране на обучения и работни срещи за нуждите на МИГ Костенец 2010 по обособени позиции: Обособена позиция 1: “Обучение на тема: Иновационни подходи и комуникационни техники за управление на организацията. Управление на риска. Управление на промяната”; Обучител на тема „Иновативни подходи и комуникационни техники за управление на организацията. Управление на риска. Управление на промяната“; общ курс, предназначен за представители на Местната инициативна група (екип, УС, ОС), представители на местната власт (администрация, общински съвет), нестопански организации и бизнес; Общ брой обучаеми 12 човека; Отговаря за качествено и навременно провеждане на лекции и практически упражнения в рамките на триденното обучение. Подпомага работата по разработката на учебните материали. Участва в разработването на доклади в рамките на своята компетентност. Участва в дейностите по подготовка, провеждане и отчитане на обучението за периода на тяхното изпълнение; Възложител МИГ Костенец 2010; 29 Май 2015- 20 Септември 2015;
- *Експерт Икономист* по проект „Извършване на функционален анализ на системите на администрацията на Агенцията за социално подпомагане, съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация и провеждане на съпътстващи дейности“ във връзка с изпълнение на проект „Агенцията за социално подпомагане – добре функционираща държавна администрация“, съгласно договор №14-11-5/27.08.2014 г. по приоритетна ос I „Добро управление“, подприоритет I.1. „Ефективна структура на държавната администрация“, бюджетна линия BG051PO002/14/1.1-08 по Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“; Възложител: Агенция за социално подпомагане; Април-Юли 2015 г.
- *Експерт Икономика* по проект *Интегрирана консултантска услуга за развитие на организациите от публичния и частния сектор, финансиран от Националния иновационен фонд (НИФ); 15/12/2012 - 15/12/2015*
- *Експерт в областта на разработването на стратегически планове и програми* по проект “Последваща оценка на изпълнението на общински план за развитие 2007 - 2013 г. на община Костенец“; Участие при извършването на анализ и оценка на степента на постигане целите и приоритетите на ОПР на Община Костенец за периода 2007-2013 г., на основата на настъпните промени в икономическото, социалното, инфраструктурното развитие и околната среда и Оценка на устойчивостта от постигнатите резултати от гледна точка на избрани икономически, социални и екологични показатели; Ръководство на процеса по извършване на Оценка на общото въздействие от изпълнението на ОПР (2007-2013 г.);

Възложител Община Костенец; 2 февруари 2015 – 27 февруари 2015.

- *Експерт* по проект „Извършване на функционален анализ на системите на администрация на изпълнителна агенция "Военни клубове и военно-почивно дело"; Възложител Изпълнителна агенция Военни клубове и военно-почивно дело; 03.02.2015-30.07.2015
- *Ръководител на екипа* по проект „Подпомагане процеса на ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики в Община Чelopeч и Община Копривщица“; Ръководство на процеса по разработване и въвеждане на методика за мониторинг и контрол на политиките в общини Чelopeч и Копривщица; Ръководство на социално-икономически профили, анализ на статистическа и пространствена информация и предварителни анализи по „разходи и ползи“, необходими за разработване на общинските планове за развитие; Ръководство на процеса по разработване на общински планове за развитие с програми за тяхната реализация и секторни общински стратегии за икономическо развитие/развитие на туризма, управление на общинската собственост и околната среда за периода 2014-2020 г. на целевите общини; Участие при изработването на Общински план за развитие на община Чelopeч за периода 2014 – 2020 г.; Общински план за развитие на община Копривщица за периода 2014 – 2020 г.; Стратегия за икономическо развитие на община Чelopeч за периода 2014 – 2020 г.; Стратегия за развитие на туризма в община Копривщица за периода 2014 – 2020; Стратегия за управление на общинската собственост на община Чelopeч за периода 2016 – 2019; Стратегия за управление на общинската собственост на община Копривщица за периода 2016 – 2019; Ръководство на процеса по провеждане на обществени консултации на общински политики, включени в обхвата на разработваните планове и стратегии и по провеждане на съпътстващи обучения на служители и представители на Структури на гражданското общество; Възложител Община Чelopeч; 12 Ноември 2014 – 20 Януари 2015.
- *Ръководител екип* по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на Община Варна (ОПР) за периода 2007 – 2013 година“; Цялостно управление на дейностите по договора; Участие при изготвянето на: Оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите; Анализ и оценка на степента на постигане целите и приоритетите на ОПР на Община Варна за периода 2007-2013 г.; Оценка на общото въздействие; Оценка на общото въздействие от изпълнението на ОПР (2007-2013 г.) към края на периода на неговото действие на основата на сравнителен анализ на общата социално-икономическа ситуация (по-специално по отношение на общите характеристики на икономиката, малките и средните предприятия, туризма, транспорта, дейностите в областта на околната среда, енергетиката, пазара на труда, иновациите и въвеждането на нови технологии, здравеопазването, образованието, културата, социалните дейности, административен капацитет и услуги, развитие на гражданския сектор и др.), съгласно общи статистически показатели и емпирични данни от проучвания за развитието на Община Варна; Констатирани възникнали нови проблеми; Потенциали за бъдещо развитие; Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси; Оценка на ефективността и ефикасността на използваните финансови инструменти, включително на ЕС, и на усвоените ресурси за изпълнение на целите и приоритетите на ОПР (2007-2013 г.); Оценка на организацията и координацията на компетентните органи и ефективността на работа на административната структура в процеса на разработване, изпълнение, наблюдение и оценка на ОПР (2007-2013 г.), включително по отношение прилагането на принципа на партньорство и осигуряване на информация и публичност за изпълнението на ОПР; Изводи и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие; Възложител: Община Варна; 11.08.2014 – 31.12.2014
- *Експерт „Регионално развитие и стратегическо планиране“* по проект „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие Провадия 2020“, Обособена позиция №1: „Изготвяне на ИПГВР на гр. Провадия“; Ръководи изготвянето на социално-икономическия анализ на състоянието; Координира подготовката на методологията за набиране, обработка и анализ на необходимата информация и участие в подготовката на целевия и проблемен анализ. Участва в обществените обсъждания и изготвянето на индикаторите за наблюдение на ИПГВР; Участва в изготвянето изготвянето на цялостен ИПГВР на гр. Провадия; Участва в обсъжданията и представянето на проекта на ИПГВР пред обществеността и заинтересованите страни; Участва в подготовката на докладите за изпълнението на в сферата на своята компетентност. Възложител Община Провадия; 19-31.08.2014
- *Експерт Разработване на анализи и оценка на въздействието* по проект “Предоставяне на консултантски услуги за изготвяне на анализ на изпълнението на мерките/дейностите, включени в плановите за действие към Интегрираната стратегия за превенция и прогнородителна корупцията и организираната престъпност и независима оценка на въздействието на стратегията; разработване на: механизъм за обработка и докладване на нередности при подаването на декларации за имотно състояние, получените през предходната календарна година възнаграждения;

свързани с полагане на труд извън служебното правоотношение, при декларирането на несъвместимост и частни интереси; процедура за оповестяване на резултатите от работата на различните звена за вътрешен административен контрол, както и проекти на нормативни актове и/или проекти за изменения и допълнения на нормативни актове, с цел подобряване на съществуващите механизми за осигуряване на вътрешен контрол върху управлението и дейността на администрацията от гледна точка на борбата с корупцията” по проект „Подобряване на съществуващите законодателство, структурни и механизми за осигуряване на вътрешен контрол върху управлението и дейността на администрацията на базата на независима оценка на въздействието на Интегрираната стратегия за превенция и противодействие на корупцията и организираната престъпност”, осъществявани с безвъзмездната финансова помощ на Оперативна програма “Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”; Възложител Администрация на Министерски съвет; 15.08.2014-15.01.2015;

- *Експерт 3: Ключов експерт в сферата на стопанско-икономическите науки или еквивалентна* по проект „Разработване и внедряване на система за мониторинг и контрол” по проект “Ефективност и устойчивост в управлението на общински политикни на община Ново село”, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет”, Бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, Приоритетна ос 1 „Добро управление”, Подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики”, договор № 13-13-131/01.11.2013 г.” Участие при прегледа на нормативни изисквания и действия практики за мониторинг и оценка на стратегически документи на община Ново село; участие при извършването на процедури за периодичност, отчетност, отговорност на управлението и подобряване на качеството на изпълнение; участие при изготвянето на процедури за консултиране на резултатите от мониторинга със заинтересованите страни и вземане на решение за промяна на политиките; участие при изготвяне на методики за мониторинг на общински политики на община Ново село; участие при изготвянето на Наръчник за прилагането на механизми за мониторинг и контрол на политиката за развитие на Община Ново село; Възложител: Община Ново село; 11.07.2014 – 31.07.2014 г.
- *Ръководител на екип* по проект „Избор на изпълнител на комплекс от дейности по проект „Община Перник – ефективна администрация в услуга на обществото”, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет” 2007-2013 г., Обособена позиция № 2 - Оптимизиране на структурата и подобряване на работните процеси в общинската администрация на община Перник Изпълнявани дейности: Изготвяне на подборен план за действие по проекта. Провеждане на работни срещи с Възложителя; Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Перник; Изготвяне на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Перник; Разработване на предложения за нормативни актове, вътрешни правила, процедури и др. Проект за промени в УПОАП; Проект на процедура за публикуване на проекти на нормативните актове за предявление и становища и обнародването им след на тяхното приемане от Общински съвет Перник; Проект на вътрешни правила за създаване, водене и достъп до регистър на стратегически, програмни и планови документи на община Перник; Проект на Вътрешни правила за създаване, водене и достъп до регистър на вътрешни документи, свързани с изпълнението на функциите и осъществяването на работните процеси в администрацията на община Перник; Примерна методика за изграждане на система за управление на изпълнението чрез целеполагане на всички нива в администрацията; Проект на вътрешни правила за предоставяне на достъп до обществена информация в община Перник; 22.01.2014 – 07.03.2014 г.
- *Ключов експерт „Социология”* по проект „Изготвяне на анализи по проект „Разработване и прилагане на ефективни общински политики в партньорство с гражданите на община Ясковоц” по обособени позиции: Обособена позиция 1: „Изготвяне на социално - икономически анализ за територията на община Ясковоц” и Обособена позиция 2 „Анализ и оценка по изпълнение на Общинския план за развитие на Община Ясковоц за периода 2014 – 2020 година”; Възложител Община Ясковоц; Март 2014 – май 2014;
- *Ключов експерт 4 „Оценка”* по проект „Извършване на подготовка на подготовка и разработване на общински план за развитие на механизми и нормативни документи за мониторинг” по проект №13-13-94/12.11.2013 г. „Подобряване на процеса на разработване и прилагане на политикни в община Брегово”, Възложител: Община Брегово; Март 2014-август 2014;
- *Лектор* по проект „Провеждане на обучение за повишаване на капацитета на служителите на община Бяла за подобряване ефективността и ефикасността на изпълнението” Лектор обучители в проведено тридневно обучение за 40 представители на общинска администрация Бяла; разработване на програма за обучение; възложител: Община Бяла 11.04.2013 г. – 07.04.2014 г.
- *Експерт анализ* „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г.”, както следва: 1. Изготвяне на

оценка за социално-икономическо въздействие на Общински план за развитие за периода 2014-2020г. и 2. Изготвяне на екологична оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г.“, Възложител: Община Марица; Март 2014-август 2014;

- Лектор по проект „Изготвяне на методология за мониторинг, анализ и оценка на публични политики и проекти и провеждане на съпътстващи обучения за прилагане на методологията по проект „Разработване на съпътстващи обучения на ефективни общински политики в партньорство с гражданите на община Лясковец“, Обособена позиция 2 „Провеждане на съпътстващи обучения за въвеждане и прилагане на методологията за мониторинг, анализ и оценка на публичните проекти за 10 служителя на общинска администрация, 3-ма общински съветника и 5 представители на граждански структури; Разработване на учебен план, учебна програма и обучителни материали; Възложител: Община Лясковец; Април 2014 – юни 2014;
- Ключов експерт „Ръководител екип“ по проект „Разработване на инструментариум за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на политиките на местно ниво в община Казанлък, Договор №13-13-34/02.12.2013г. по Оперативна програма „Административен капацитет“, Приоритетна ос 1 „Добро управление“, подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики“, по бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, съфинансиран от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“, Обособена позиция 3: Избор на изпълнител за извършване на последваща оценка на изпълнението на Общински план за развитие на Община Казанлък за периода 2007-2013 г. съгласно Закона за регионално развитие на Република България и на базата на утвърдената преди това Методика; Възложител Община Казанлък; Май 2014 - август 2014;
- Ръководител на екип по проект „Изготвяне на стратегически документи на общинско ниво, разработване и въвеждане на правила и методикни за мониторинг и провеждане на съпътстващи обучения, свързани с прилагане на въведените правила и методикни за мониторинг и контрол“ по Обособена позиция 1: Разработване и въвеждане на правила и методикни за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на конкретни политики от общинска администрация Кюстендил; Възложител Община Кюстендил; Юни 2014 - юли 2014;
- Ключов експерт 1 по проект „Изпълнение на дейности за разработване и въвеждане на правила и методикни за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на общински политики, изготвяне на Последваща оценка за изпълнението на Общински план за развитие на община Мизия 2007-2013 и разработване Стратегия за привличане на инвестиции, Стратегия за развитие на туризма в община Мизия 2014-2020 г., и дългосрочна Програма за енергийна ефективност, насърчаване използването на ВЕИ и биогорива 2014-2020г.“, Възложител Община Мизия; 28.4.2014 – 28.08.2014.
- Ключов експерт по проект „Оценка на научния маркетинг в страната“, Възложител Министерството на образованието и науката; Юни 2014 - август 2014.
- Ключов експерт 1 по проект „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие на община Пазарджик за периода 2014 – 2020 г.“, Възложител Община Пазарджик; юни 2014 - октомври 2014.
- Експерт в разработването на стратегически и планови програмни документи по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на община Трявна 2007-2013г., разработване на стратегически документи и методически правила за мониторинг и контрол“ по проект: „Подобряване на процеса за ефективна координация и партньорство при разработване и реализиране на политики за устойчиво развитие на община Трявна“; Възложител Община Трявна; 06.02.2014-06.06.2014;
- Експерт Стратегическо планиране, финансов и инвестиционен анализ по проект „Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ финансирана с Договор за безвъзмездна финансова помощ № 13-13-27/26.11.2013 по ОП „Административен капацитет“, община Вълчи дол; 19.02.2014-26.07.2014;
- Експерт Стратегическо планиране и общински политики по проект „Избор на изпълнител за разработване и въвеждане на правила и методикни за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на общински политики, изготвяне на последваща оценка за изпълнението на Общински план за развитие на община Невестино 2007-2013, разработване на Стратегия за местно икономическо развитие и привличане на инвестиции, разработване на краткосрочна и дългосрочна общински програми за енергийна ефективност и насърчаване използването на енергия

от ВИ и биогорива и разработване на Програма за развитие, поддръжане и опазване на зелената система на община Невестино и разработване на Концепция за пространствено развитие на Община Невестино 2014 – 2020 г.“ по проект, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; Възложител Община Невестино; 25.02.2014-25.06.2014;

- *Експерт Маркетинг* по проект „Избор на консултантски фирми и бизнес центрове за развитие на предприемачеството, по проект „Подкрепа за предприемчивите българи – компонент III“, код на операцията BG051PO001-1.2.02 „Насърчаване стартирането на проекти за развиване на самостоятелна стопанска дейност – Компонент 3“ на Агенция по заетостта, финансиран по Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“, Обособена позиция № 5 – Консултиране на новостартиращи предприятия, развиващи дейност на територията, обслужвана от ДРС3 Монтана – 220 предприятия; Възложител Агенция по заетостта; 19.06.2013-31.07.2014;
- *Експерт* по проект "Извършване на предварителна оценка на Общински план за развитие на Община Мъглиж 2014-2020, по Проект № 13-13-86/04.11.2013г., "Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики от общинска администрация Мъглиж", финансиран по Оперативна програма "Административен капацитет 2007-2013", Възложител Община Мъглиж; 28.05.2014-12.06.2014;
- *Ръководител на екип* по проект "Интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Сливен като център на агломерационен ареал"; Цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане на дейностите по проекта; участие в изготвянето на анализи и предложения за съхраняване на културното наследство; участие в изготвянето на анализи за социалното развитие на града; януари 2013 – юни 2013; възложител Община Сливен
- *Ключов експерт „Ръководител екип“* в проект *Подобряване на ефективността и ефикасността на администрацията на Община Казанлък*“, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет“ 2007-2013 г., Обособена позиция № 2 - Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък, ръководство на дейностите, свързани с Разработване и въвеждане на стратегия за организационно развитие на общинска администрация Казанлък - подобряване на организацията, работните процеси и координираната; повишаване на прозрачността и отчетността в работата на общинската администрация и оптимизиране на административните разходи; подобряване на обслужването и повишаване на удовлетвореността и доверието на гражданите и бизнеса чрез предоставяне качествени административни услуги; 15 юли 2013 г. – 15 септември 2013 г.; възложител Община Казанлък
- *Експерт Обучител* по проект "Провеждане на обучения за администрацията на община Приморско по проект: "Оптимизиране на структурата и подобряване на ефективността на администрацията на община Приморско"; Възложител Община Приморско; 09.09.2013-15.10.2013;
- *Ръководител екип* по проект „Провеждане на социологическо изследване за оценка на дейностите, осъществявани от Агенцията по заетостта като член на мрежата EURES за периода 2010 - 2013г.“; Възложител Агенция по заетостта; 30.05.2013-25.06.2013;
- *Експерт Статистически анализ* по проект „Интегрирана методика за мониторинг и оценка на политиката в областта на миграцията“; Възложител Агенция по заетостта; 01.04.2013-30.06.2013;
- *Експерт организационно развитие* по проект „Извършване на функционален анализ в администрацията на община Приморско съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация. Изготвяне на стратегия за оптимизация на администрацията, работните процеси и актуализиране на нормативната база в община Приморско“; Участие в разработването на Стратегия за организационно развитие на администрацията на община Приморско и анализа на работните процеси в общината; март 2013 – до септември 2013 г.; Възложител Община Приморско
- *Експерт Мониторинг* по проект „Извършване на текуща оценка на годишни програми 2011, 2012 и 2013, последваща оценка и ex post оценителен доклад за периода 2011-2013 г.“ по Европейски бежански фонд (ЕБФ); Възложител Държавна агенция за бежанците при Министерски съвет (ДАБ при МС); 11.03.2013-30.10.2015
- *Ръководител на работна група* Програма за реализация и мониторинг по проект „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Кърджали по проект "Подготовка на интегриран план за градско възстановяване и развитие град Кърджали", договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ № bg161po001/1.4-07/2010/017 по Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013 Г.“;

06/2012 – 06/2013; възложител Община Кърджали

- *Експерт Функционален анализ* по проект „Изготвяне на функционален анализ за подобряване на ефективността и ефикасността на Община Бяла”, участие при изготвянето на план за оптимизиране на функциите и организационното структуриране на общинската администрация; участие при изготвянето на план за подобряване на ефективността от дейността на общинската администрация – прецизиране на формулировките на мисията и визията на администрацията, подобряване формулировката на целите на администрацията и на нейните звена с оглед спазването на изискванията за конкретност, измеримост, съгласуваност, постижимост и определена степен на изпълнение на целите на администрацията и нейните звена и анализ на работните процеси; март 2013 – септември 2013; възложител Община Бяла
- *Ръководител екип* по проект „Изготвяне на анализи за нуждите на Изпълнителната агенция за насърчаване на малките и средните предприятия”, Обособена позиция №2: „Изготвяне на анализ за приключилите пет конкурсни сесии на Националния иновационен фонд и оценка на ефекта от изпълнението на сключените до момента по фонда договори”; Възложител Изпълнителна агенция за насърчаване на малките и средни предприятия; 19.12.2012-19.03.2013;
- *Неклов експерт* по проект „Анализ на текущото състояние на човешките ресурси и ръководните кадри в общинските целодневни детски градини на територията на община Пловдив. Преглед на разработените документи в сферата на човешките ресурси от реализираните в тази област проекти на МДААР и МС с цел адаптирането за съответните целеви групи. Разработване на методологии, наръчници, инструкции за целевите групи, съобразени с техните специфики”; Възложител Община Пловдив; 20.12.2012-28.03.2013;
- *Консултанти информираност и публичност* по проект „Осигуряване на информираност и публичност по проект „Изготвяне на Интегриран план за Градско възстановяване и развитие на Плевен“; 04.05.2012 - 22.12.2013; възложител Община Плевен
- *Ръководител на екип* по проект “Разработване на две методологии и Наръчник за използване на методологиите” по проект “Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово”, финансиран по Оперативна програма “Административен капацитет” 2007 г. – 2013 г., съгласно Договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ Регистрационен №А10-13-15/30.11.2011 г. 03.2012-12.2012; възложител Община Габрово;
- *Ключов експерт 3 „Експерт в областта на извара на труда и социалната сфера”* по проект “Проучване на социално-икономическото състояние в област Габрово и консултиране на политиките за развитие на областта” по проект “Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово”, 06.2012 – 09.2012; възложител Община Габрово
- *Експерт “Изпълнение на проекти”* по проект Актуализиране на документ Наръчник на бенефициентите на обучени/семинари – обособена позиция № 1 от обществена поръчка с предмет: „Актуализиране на документ Наръчник на бенефициентите на обучени и провеждане на обучения/семинари” във връзка с проект №0038-УО-1.4 „Повишаване на квалификацията на служителите на Управляващия орган на Оперативна програма „Техническа помощ” и провеждане на специализирани обучения за бенефициентите на програмата”, осъществяван с финансовата подкрепа на Оперативна програма “Техническа помощ”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие; 11/2011-11/2012; възложител Администрация на Министерски съвет
- *Ръководител на екип* по проект Изготвяне на анализ на добрите практики и иновативни проекти, подкрепени от Програмата за развитие на селските райони (2007-2013 г.) и обобщение на опита на други страни членки на ЕС по подкрепени иновативни проекти.”; юли – октомври 2012; възложител Министерство на земеделието и храните
- *Ключов експерт - Социология* по проект „Проучвания, изследвания и анализи по Проект № А10-13-17/21.12.2011 „Оптимизиране процеса на формиране на качествени политики в община Балчик чрез широко прилагане на принципа на партньорство” по обособени позиции: **ОБОСОБЕНА ПОЗИЦИЯ № 2: “Анкетно проучване относно визията, политиките, целите и приоритетите в развитието на община Балчик за периода 2014-2020 г.”; 07-2011-09/2012**
- *Ключов експерт - Маркетингови изследвания и анализи* „Проучвания, изследвания и анализи по Проект № А10-13-17/21.12.2011 „Оптимизиране процеса на формиране на качествени политики в община Балчик чрез широко прилагане на принципа на партньорство” по обособени позиции:

**ОБОСОБЕНА ПОЗИЦИЯ № 4:** "Разработване и въвеждане на Правила за мониторинг при изпълнение на конкретни политики на община Балчик."; 07/2011-08/2012

• *Ключов експерт - Маркетингови изследвания и анализи* - „Проучвания, изследвания и анализи по Проект № А10-13-17/21.12.2011 „Оптимизиране процеса на формиране на качествени политики в община Балчик чрез широко прилагане на принципа на партньорство” по обособени позиции: **ОБОСОБЕНА ПОЗИЦИЯ № 5:** "Разработване и въвеждане на вътрешни правила за дейностите, свързани с набиране на информация за подготовката и отчитането на изпълнението на ОПР"; 07/2011-08/2012

• *Експерт Мониторинг* в рамките на проект „Изготвяне на междинна оценка на Областната стратегия за развитие на област с административен център гр.Видин"; разработване на методика за обработка на информацията за целите на междинната оценка на ОСР; изготвяне на междинна оценка на ОСР; подготовка на Окончателен доклад за изпълнението на проекта; възложител: Областна администрация Видин; декември 2010 – януари 2011;

• *Ключов експерт по управлението на човешките ресурси* в рамките на проект „Предоставяне на консултантски услуги за усъвършенстване на системата за оценка на изпълнението на служителите в държавната администрация в изпълнение на проект „Усъвършенстване на системата за оценка на изпълнението на служителите в държавната администрация”, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет 2007 – 2013 г.”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“; Разработване на варианти на модел за усъвършенстване на системата за оценка на изпълнението; извършване на оценка на въздействието на вариантите на модел, разработване на рамка на компетентностите за видовете длъжности, и разработване на механизъм и валидни индикатори за мониторинг на реалното изпълнение; възложител: Администрация на Министерския съвет; ноември 2010 – март 2011;

• *Консултант Анализ и оценка* в рамките на проект проект „Извършване на анализ, целящ усъвършенстване на дейността по акредитация”, Обособена позиция 1. „Анализ на свързаните лица с органа по акредитация”; проектът се осъществява с финансовата подкрепа на ОП „Развитие на конкурентоспособността на българската икономика 2007-2013 г.”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие; възложител: ИА Българска служба за акредитация; ноември 2010 г.– май 2011 г.

• *Експерт Мониторинг* във връзка с изпълнението на проект „Междинна оценка и доклад за изпълнението на Регионалните планове за развитие (РПР) за периода 2007-2013 г.”. Извършване на анализ на количествена информация за изпълнението на всеки от шестте ПРР и свързаните с тях програмни и стратегически документи, събиране и анализ на статистическа и друга информация, съотносима към изпълнението на всеки от шестте ПРР, съгласно основни индикатори за наблюдение на ПРР; участие в дейностите, свързани с информация и публичност по проекта; възложител: Министерство на регионалното развитие и благоустройството; ноември 2010;

• *Експерт Мониторинг* във връзка с изпълнението на проект „Междинна оценка и доклад за изпълнение на Националната стратегия за регионално развитие за периода 2005-2015 г.”; Анализ на количествена и качествена информация за изпълнението на НСРР и свързаните с нея програмни и стратегически документи и събиране и анализ на статистическа и друга информация, съотносима към изпълнението на НСРР, съгласно основни индикатори за наблюдение на НСРР; участие в дейностите, свързани с информация и публичност по проекта; възложител: Министерство на регионалното развитие и благоустройството; септември 2010 - ноември 2010.

• *Експерт Статистика и иконометрия* във връзка с изпълнението на проект „Измерване на административната тежест, пронзителност от задълженията за информизиране на бизнеса и предложения за нейното намаляване”; Разработване на методология за провеждане на изследванията, изготвяне на модел на информацията и извадка за теренните измервания; извършване на преглед и анализ на съществуващи статистически данни и друга информация; участие в осъществяването на теренни измервания; въвеждане, обработка и анализ на събраната информация; възложител: Министерство на икономиката, енергетиката и туризма; август 2010 г. – март 2011;

• *Ключов експерт Статистик* във връзка с изпълнението на проект „Анализ на резултатите от проучването и определяне на основни теми, за организиране и провеждане на дискусии и обучения” във връзка с изпълнение на проект „Повишаване на обществената нетърпимост към неформалната икономика при трудовоправните и осигурителните отношения и превантивни действия за ограничаването ѝ”, финансиран от ОП



- „Развитие на човешките ресурси“ 2007-2013, съфинансирана от ЕС чрез ЕС; Групиране, обработка и анализ на резултати от проведено проучване; възложител: БТПП; септември 2010 – октомври 2010
- *Ключов експерт Икономист* в рамките на проект „Извършване на проучване и анализ на новото законодателство в областта на акредитацията“; Извършване на сравнителни анализи и оценки, свързани с административния капацитет, функциите и дейностите на звена от публичния сектор – централни и местни, в т.ч. и подготовка на предложения за или промени в местни стратегически, планови и нормативни документи, вътрешни правилници, и пр.; проектът е разработван на предложения за или промени в местни стратегически, планови и нормативни документи, вътрешни правилници, и пр.; проектът е осъществен с финансовата подкрепа на ОП „Развитие на конкурентоспособността на българската икономика 2007-2013 г.“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие; възложител: ИА Българска служба за акредитация; август 2010 – февруари 2011;
  - *Експерт Социологически проучвания* в рамките на проект „Извършване на анализ на средата и анализ на нормативната уредба във връзка с проект „В търсене на устойчиви модели: Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса“; Процедура No A08-14-22-C/1 в рамките на проект „В търсене на устойчиви модели: Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса“, финансиран по ОП „Административен капацитет 2007 – 2013 г.“; Приоритетна ос I - Добро управление, Подприоритет 1.4. Административна - партньор на бизнеса, Бюджетна линия: BG051PO002/08/1.4-02; Договор №: A08-14-22-C/09.02.2009; разработване на методология за анализ на средата и на индикатори за оценка на въздействието на проекти за ПЧП; разработване на методология и провеждане на социологическо проучване в общини Перник, Кюстендил и Радомир относно степените на запознатост и готовността за участие в проекти на основата на ПЧП; подготовка на сравнителен доклад за резултатите от проучването и разработване на информационна и комуникационна стратегия за популяризиране на концепцията за ПЧП сред местните общности и бизнеса;; възложител: Община Перник; юли 2009 – декември 2009;
  - *Главен Експерт Икономически модели за ПЧП* във връзка с изпълнението на проект “Техническа помощ за изпълнение на проект ”Сздаване на ефективен модел за управление на собствеността и предоставяне на публични услуги чрез прилагане на Публично-частни партньорства в Област Плевен”, финансиран от ОП “Административен капацитет 2007 – 2013 г.”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; Участие в изготвянето на анализ на публичните услуги, предоставяне на общинско ниво и идентифициране на потенциала им за прилагане на модели за осъществяване на ПЧП; Анализ на практиките по инвентаризация на собствеността и административния капацитет на общинските администрации в Област Плевен за управление на общинската собственост; разработване на модел на Стратегия за управление на общинската собственост и Насоки и Вътрешни правила за работа за осъществяване на ПЧП; възложител: Община Плевен; юли 2009 – януари 2010;
  - *Старши Изследовател Анализ и Оценка* в рамките на проект „Технологичен одит на Научноизследователската и развойна дейност в България“; Участие в разработването на методология и инструментариум за наблюдение, оценка и анализ на състоянието на научноизследователския сектор в България; разработване на методология и индикатори за провеждане на проучване относно състоянието и капацитета на научноизследователски фирми в областта на информационните технологии относно участието им с и потенциала да разработват и управляват проекти, финансирани от 6-та и 7-ма Рамкова програма на ЕС; изготвяне на трендови анализ и оценка на съществуващите данни; възложител: Европейска комисия; май 2009 – ноември 2009;
  - *Експерт „Икономист, методика за формиране на Индекс на добро управление“* в рамките на проект „Изработване и прилагане на методика за измерване на „Индекс на доброто управление на общините“ във връзка с проект №K08-12-1-C/09.07.08 „Прилагане на принципите на доброто управление в местната власт“, финансиран от ОП „Административен капацитет 2007 – 2013 г.“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; Изготвяне на методика за измерване на Индекса на доброто управление в общините, съставяне на индикатори за измерване и оценка, и разработване на въпросници за провеждане на национално представително проучване на общественото мнение относно “външния образ” на местната власт; в т.ч. и относно качеството на административното обслужване; участие в разработването на анкетни карти за провеждане на социологическо проучване сред служителите на местната администрация, анализ на резултатите и пр.; възложител Омбудсман на Република България; ноември 2008 – април 2009;
  - *Експерт „Статистика и обработка на информацията“* в рамките на проект „Техническа помощ за изпълнение на проект „Ефективност, целенасоченост и публичност при подготовката и изпълнението на политиките за развитие и проекти с международно финансиране“, финансиран от

ОП „Административен капацитет 2007 – 2013 г.“, съфинансирана от ЕС чрез Европейския социален фонд; Съставяне на методология за преглед, анализ и обработката на информация, и индикатори за оценка на системата и механизмите за планиране на средства, управление и мониторинг на изпълнението на политики за развитие, и подходите за идентифициране на добри практики в тази област от държави-членки на ЕС; разработване на въпросник за оценка на капацитета на звената в системата за между-институционална координация при планиране на средства, управление и мониторинг на изпълнението на политики за развитие и ролята на дирекция „Координация по въпросите на ЕС и международните финансови институции“ в Администрацията на МС, участие в разработването на въпросници за провеждане на дълбочинни интервюта с представители на целевата група, извършване на статистически и качествен анализ на събраната информация; участие в организиране и провеждане на обучения на държавни служители; възложител: Министерски съвет на Република България; септември 2008 – май 2009;

- *Експерт Оценка на човешките ресурси* в рамките на проект „Създаване на национален рейтинг по качеството“ в рамките на проект № К 07-31-3/23.11.2007 „Промотиране на системи, инструменти и добри практики за управление на качеството в администрациите“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет 2007 – 2013 г.“, съфинансирана от Европейския социален фонд; участие в разработването на методологията за измерване на рейтинга, разработване на въпросници за оценка на човешките ресурси, отчетността и контрола в администрациите, участие в проучванията, извършване на въвеждане на информацията, обработка и анализ на резултатите; възложител: Министерство на държавната администрация и административната реформа; октомври 2008 – ноември 2008;

- *Експерт „Статистика и иконометрия“* в рамките на проект „Определяне и измерване на административната тежест, произтичаща от задълженията за информирание на бизнеса и предложение за тяхното намаляване“; Участие в разработването на инструментариум за събиране на информация, в процеса на измерване на административните разходи - сегментиране и установяване на основни параметри, свързани със задълженията за информирание и необходими за приоритизиране и за по-нататъшното измерване на административните разходи; разработване на въпросници за провеждане на интервюта, анализ и обработка на информацията; възложител: Министерство на Икономиката и енергетиката; септември 2008 – февруари 2009;
- *Експерт Икономист, Финансови инструменти* по проект „Разработване и въвеждане на необходимите правила и процедури за работа с различни финансови инструменти, както и провеждане на обучения за повишаване капацитета на органите за управление на проекти в министерството на извънредните ситуации“; участие в изготвянето на правила и процедури за работа по проекти по различните финансови инструменти; Възложител: Министерство на извънредните ситуации; юни 2008 - септември 2008;

- *Експерт Мониторинг и Оценка* във връзка с изпълнението на проект „Граждански мониторинг на Структурните фондове“; Целта на проекта е повишаване прозрачността и отчетността при използването на средства от Структурните фондове в България, в частност средствата предназначени за интеграция на ромите. Специфичните цели са свързани с осъществяване на системен мониторинг за изпълнението на две Оперативни програми – Развитие на човешките ресурси и Регионално развитие – от момента на тяхното стартиране и по време на тяхното управление, както и на една Рамкова програма от перспективата на пълно включване на ромското население в обществения живот на България; Разработване на методология и индикатори за наблюдение на проекти в категории: ефективност, ефикасност, въздействие и целесъобразност; събиране и обработка на необходимата за мониторинга информация и съпоставка с предварително зададените индикатори; анализ и оценка на информацията; подготовка на доклад въз основа на събраните данни; проектът е осъществен с финансовата подкрепа на Тръст за гражданско общество в Централна и Югоизточна Европа (CEE Trust); април 2008 – март 2009;

- *Икономист, Експерт организационно развитие* „Функционален анализ и оценка на капацитета на регионалните дирекции “Социално подпомагане” и отделите за закрила на детето към дирекциите “Социално подпомагане” във връзка с реализиране на целите и задачите на Програмата за деинституционализация“; Участие в адаптиране на методологията за провеждане на функционален анализ, изготвяне на окончателната извадка за изследването, разработване на инструментариума за проучване на финансовите ресурси в администрациите; Изготвяне на анализа на икономическите индикатори на средата и финансовите условия по отношение на размера и благосъстоянието на общините, в които се изследват администрациите; Анализ на финансовите и материално-техническите и информационните ресурси; Участие в изготвянето на предварителните анализи, и на окончателния доклад; възложител: УНИЦЕФ България; август 2007 – ноември 2007;

- *Ръководител на проекти* за разработване на „Информационна система за 7-ма Рамкова Програма на ЕС“ (<http://7fr.mon.bg/>); възложител Дирекция

„Научни изследвания“, Министерство на образованието и науката; информационната система е разработена и внедрена в рамките на проект, осъществен със средства от 7-ма Рамкова Програма на ЕС“; цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане на дейностите по проекта; проектиране структурата и съдържанието на информационната система; методическо ръководство на екипа при осъществяването на изследвания и проучвания с оглед идентифициране на програми, проекти и дейности, подкрепяни от 7-ма Рамкова програма с цел публикуване на информацията; май 2007 – май 2010 г.

- *Експерт „Социално икономически и финансов анализ“ за „Разработване на Годишна работна програма за изпълнение на Плана за развитие на Община Плевен – 2007 – 2013“ за 2008 г.*; възложител: Община Плевен; март 2008 г. до април 2008 г.
- *Експерт „Социално икономически и финансов анализ“* „Разработване на Годишна работна програма за изпълнение на Плана за развитие на Община Плевен – 2007 – 2013“ през 2007 г., възложител: Община Плевен; април – юни 2007
- *Консултант Развитие на човешките ресурси* по проект „Изграждане институционалния капацитет на Министерството на труда и социалната политика“; Извършване на анализ на нуждите от обучение; анализ на капацитете на служителите, включени в обучението; оценка на обучителните програми чрез входящ тест за предварителна самооценка на знанията/уменията на участниците, пряка анкета и тест за самооценка на получените знания и умения след проведеното обучение. Разработване на учебни материали и лектор в Модули „Прогнозиране и анализ на пазара на труда“ и „Разработване на обществени услуги за заетост“; Възложител: Международен Обучителен Център на Международната Организация на Труда, Торино, Италия и Министерство на труда и социалната политика; август 2006 – май 2007;
- *Старши Експерт Социално-икономическо развитие* в рамките на проект „Планиране на местното икономическо развитие на област Плевен“, финансиран по Програма „Активни услуги на пазара на труда“ от Световната Банка; изпълнител на договора: Фондация „Европейски институт“; Планиране и координация на проучвания на социално-икономическото развитие на територията на 11 общини в област Плевен и анализ на резултатите; изготвяне на насоки за надграждане на Стратегията за развитие на област Плевен 2007-2013; възложител: Агенция по заетостта; декември 2005 – ноември 2006
- *Експерт Социално икономически анализ* по проект „Планиране на местното икономическо развитие“, Изследване на община Якоруда; Възложител: Агенция по заетостта, програма Активни услуги на пазара на труда; декември 2006 г. – юни 2007 г.
- *Експерт Статистика* по проект „Разработване на методология за оценка и текущ мониторинг по изпълнение на Рамковата програма за равнопоставено интегриране на ромите в българското общество и Плана за действие към нея 2003-2004, както и разработване на Плана за действие до 2007 г. и провеждане на обучение на експерти на НССЕДВ по прилагане на методологията“; Дефиниране на индикатори за оценка и текущ мониторинг на изпълнението на Рамковата програма и Плана за действие за 2004-2005; разработване на инструментариум за тестване на индикатори; пилотно тестване на индикаторите; планиране, организиране и провеждане на теренно проучване за набиране на емпирична информация за оценка изпълнението на Рамковата програма и Плана за действие за 2004-2005; обработка и анализ на събраната информация; възложител: Министерски съвет на Република България; декември 2005 – май 2006;
- *Експерт Статистика и Иконометрия* в проект „Планиране на местното икономическо развитие на община Каварна“; Възложител: Агенция по заетостта, програма Активни услуги на пазара на труда; декември 2005 г. – ноември 2006 г.
- *Експерт Регионално планиране и развитие* при разработването на План за развитие за периода 2007-2013 на община Бяла; участие при изготвянето на междинна оценка; април – декември 2005
- *Експерт Мониторинг* във връзка с разработването и поддържането на интернет базирания „Управленска информационна система за подпомагане развитието за България“, съвместен проект на ПРООН и Министерския съвет на Република България” <http://deuso.government.bg>; януари 2003 г. – декември 2006
- *Експерт-статистик* в рамките на проект “Пилотно прилагане на система за качество на административното обслужване”; финансиран от Институт “Отворено общество” – София по програма “Реформа в местното управление”; ноември 2002 – юли 2003 г.
- *Експерт и Координатор* на проекта по проект “Подпомагане на след приватизационната реформа на предприемачията - изследване на

приватизирани предприятия”, Private Sector Adjustment Loan (PSAL), PHRD Funded; възложител: Министерски съвет на Република България; март – май 2002 г.

- *Експерт-Статистика и иконометрия* при реализирането на проект “Подобряване нивото на административните услуги”, Private Sector Adjustment Loan (PSAL), PHRD Funded; възложител: Министерски съвет на Република България; ноември 2001 г. – февруари 2002 г.
- *Експерт статистика* при изпълнението на проект “Разработване на Стратегия за обучение на служителите в администрацията”, програма PHARE Program BG 9909.1; възложител: Министерски съвет на Република България; юни 2001 г. – февруари 2002 г.

Експерт в областта на урбанизацията или инженерно-техническата инфраструктура – водещ експерт

Станка Стефанова Делчева

Образование и обучение

Дати 2011-2012

Наименование на придобитата квалификация Магистър Европейска публична администрация

Основни предмети/застъпени професионални умения Европейска публична администрация

Име и вид на обучаващата или образователната организация Софийски Университет Св. Климент Охридски

Ниво по националната класификация Магистър

Дати септември 1989 – юли 1994

Наименование на придобитата квалификация Магистър; Строителен инженер

Основни предмети/застъпени професионални умения Промислено и гражданско строителство

Име и вид на обучаващата или образователната организация Университет по Архитектура, Строителство и Геодезия, Строителен факултет, София

Ниво по националната класификация Магистър

Трудов стаж

Дати февруари 2012 - до момента

Заемана длъжност или позиция Програмен директор

Основни дейности и отговорности Ръководи програмите на агенцията в областта на публичната администрация и регионалното развитие; Ръководи реализирането на проекти за управление на процеса и модернизация на публичната администрация на централно и местно ниво; ръководи и участва в изготвянето на социално-икономически анализи, проучвания, стратегии и др.

Име и адрес на работодателя Агенция Стратегма ООД, Ул. „Г.С.Раковски“ № 18, София 1202, България

Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги

Дати септември 2007 – февруари 2012

Заемана длъжност или позиция Експерт Бизнес развитие

Основни дейности и отговорности Ръководи програмите на агенцията в областта на публичната администрация и регионалното развитие; Ръководи реализирането на проекти за управление на процеса и модернизация на публичната администрация на централно и местно ниво.

Име и адрес на работодателя Агенция Стратегма ООД, Ул. „Триадница“ № 4, София 1000, България

Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги

Дати септември 1998 - април 2000  
март 1996 – октомври 1997  
Заемана длъжност или позиция Експерт "Публична администрация"  
Основни дейности и отговорности Консултант и външен експерт по проекти, главно в областта на публичната администрация и административното обслужване.  
Име и адрес на работодателя Независим консултант, София, България  
Вид на дейността или сферата на работа Консултантски услуги

Дати септември 1999 - юни 2000  
Заемана длъжност или позиция Инженер консултант  
Основни дейности и отговорности Изготвяне на оферти, изготвяне на проектно-сметна документация за строително-ремонтни дейности  
Име и адрес на работодателя РОТА Инженеринг ООД, Пловдив, България  
Вид на дейността или сферата на работа Инженерни дейности

Дати юни 1997 – август 1999  
Заемана длъжност или позиция Инвеститорски контрол  
Основни дейности и отговорности Управление на строителния процес, преговори и сключване на договори; строителен надзор (планиране, финансов контрол и качествен надзор).  
Име и адрес на работодателя „Крес-Д“ ЕООД, Казанлък, България  
Вид на дейността или сферата на работа Строителство / недвижими имоти

Дати февруари 1996 - март 1997; юли 1994 – декември 1995  
Заемана длъжност или позиция Проектант-конструктор  
Основни дейности и отговорности Проектиране и контрол на изпълнението на обектите на място, главно жилищни сгради;  
Име и адрес на работодателя ЕТ "Стефан Катрев", Казанлък, България  
Вид на дейността или сферата на работа Строителство / недвижими имоти

**Участие в проекти:**

- *Експерт Функционален анализ* по проект „Консултантска услуга за изпълнение на дейности 2, 3, 4 и 5 на проект „Подобряване на ефективността и оптимизиране на структурата на администрацията на Министерството на външните работи“; възложител Министерство на външните работи; 05/08/2015 - 23/10/2015
- *Ръководител екип* по проект „Извършване на функционален анализ и съпътстващите го документи, необходими за оптимизиране на структурата и функциите на Контролно-техническа инспекция (КТИ). Провеждане на кръгли маси със заинтересованите страни и обучение на ръководството и служителите на КТИ“; възложител Контролно-техническа Инспекция към Министерство на земеделието и храните; 07.04.2015-19.07.2015
- *Ръководител екип* по проект „Извършване на функционален анализ на системите на администрацията на Агенцията за социално подпомагане, съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация и провеждане на съпътстващи дейности“ във връзка с изпълнение на проект „Агенцията за социално подпомагане – добре функционираща държавна администрация“, съгласно договор

- №14-11-5/27.08.2014 г. по приоритетна ос I „Добро управление“, подприоритет 1.1. „Ефективна структура на държавната администрация“, бюджетна линия BG051PO002/14/1.1-08 по Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“; възложител: Агенция за социално подпомагане; 24.04.2015-31.07.2015
- *Ръководител експерт* по проект „Извършване на текуща оценка на годишни програми 2011, 2012 и 2013, последваща оценка и ex post оценителен доклад за периода 2011-2013 г.“ по Европейски бежански фонд (ЕБФ); възложител: Държавна Агенция за бежанците при Министерския съвет (ДАБ при МС); 11.03.2013-30.10.2015
  - *Ръководител експерт* по проект Избор на изпълнител за изготвяне на доклади за последваща оценка на резултатите и влиянието на дейностите, съфинансирани по Европейски фонд, съфинансирани по Европейски фонд за връщане (Годишни програми 2011, 2012 и 2013) и по Фонда за външните граници (Годишни програми 2011, 2012 и 2013); възложител: Министерството на вътрешните работи; 23.10.2015-23.11.2015
  - *Ръководител на проекти* „Извършване на функционален анализ на системите на администрация в Изпълнителна агенция “Военни клубове и военно-почивно дело“; Възложител Изпълнителна агенция Военни клубове и военно-почивно дело; 03.02.2015-30.07.2015;
  - *Ръководител експерт* по проект “Последваща оценка на изпълнението на общински план за развитие 2007 - 2013 г. на община Костенец“; Ръководство на процеса по извършване на анализ и оценка на степента на постигане целите и приоритетите на ОПР на Община Костенец за периода 2007-2013 г., на основата на настъпилите промени в икономическото, социалното, инфраструктурното развитие и околната среда и Оценка на устойчивостта от постигнатите резултати от гледна точка на изборни икономически, социални и екологични показатели; Ръководство на процеса по извършване на Оценка на общото въздействие от изпълнението на ОПР (2007-2013 г.) към края на периода на неговото действие на основата на сравнителен анализ на общата социално-икономическа ситуация (по-специално по отношение на общите характеристики на икономиката, малките и средните предприятия, туризма, транспорта, дейностите в областта на околната среда, енергетиката, пазара на труда, иновациите и въвеждането на нови технологии, здравеопазването, образованието, културата, социалните дейности, административен капацитет и услуги, развитие на гражданския сектор и др.), съгласно общи статистически показатели и емпирични данни от проучвания за развитието на Община Костенец; на Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси; Участие при изготвянето на препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие; Възложител Община Костенец; 2 Февруари 2015 – 27 Февруари 2015.
  - *Ключов експерт* „Устройство на територията и техническа инфраструктура“ по проект Подпомагане процеса на ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политиката в Община Челопеч и Община Копревница“; Участие при разработването на общински планове за развитие с програми за тяхната реализация и секторни общински стратегии за икономическо развитие/развитие на туризма, управление на общинската собственост и околната среда за периода 2014-2020 г. на целевите общини. Възложител Община Челопеч; 12 Ноември 2014 – 20 Януари 2015.
  - *Ръководител експерт* по проект „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие Провадия 2020“, Обособена позиция №1: „Изготвяне на ИПГВР на гр. Провадия“; Общо управление на изпълнението на поръчката. Ръководи изготвянето на общата методическа рамка за планиране и изпълнение на цялостния договор, изготвяне на стратегическата част на ИПГВР, координира дейностите по обществените обсъждания, идентифициране на проектни идеи и изготвяне на структура на управление и индикатори за наблюдение на ИПГВР, съгласуване и представяне на резултатите; Ръководи изготвянето на цялостния ИПГВР и съпътстващите го документи за одобрение от Общински съвет Провадия и УО на ОПРР. Ръководи и участва в подготовката на докладите за изпълнението на в сферата на своята компетентност; Възложител Община Провадия; 19.08.2014 – 31.08.2014
  - *Експерт по анализ на състоянието и развитието на базовата инфраструктура* по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на Община Варна (ОПР) за периода 2007 – 2013 година“; Участие при изготвянето на: Оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите; Анализ и оценка на степента на постигане целите и приоритетите на ОПР на Община Варна за периода 2007-2013 г.; Оценка на общото въздействие; Оценка на общото въздействие от изпълнението на ОПР (2007-2013 г.) към края на периода на неговото действие на основата на сравнителен анализ на общата социално-икономическа ситуация (по-специално по отношение на общите характеристики на икономиката, малките и средните предприятия, туризма, транспорта, дейностите в областта на околната среда, енергетиката, пазара на труда, иновациите и въвеждането на нови технологии,

здравеопазването, образованието, културата, социалните дейности, административен капацитет и услуги, развитие на гражданския сектор и др.), съгласно общи статистически показатели и емпирични данни от проучвания за развитието на Община Варна; Констатираны възникнали нови проблеми; Потенциали за бъдещо развитие; Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси: Оценка на ефективността и ефикасността на използваните финансови инструменти, включително на ЕС, и на усвоените ресурси за изпълнение на целите и приоритетите на ОПР (2007-2013 г.); Оценка на организацията и координацията на компетентните органи и ефективността на работа на административната структура в процеса на разработване, изпълнение, наблюдение и оценка на ОПР (2007-2013 г.), включително по отношение прилагането на принципа на партньорство и осигуряване на информация и публичност за изпълнението на ОПР; Изводи и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие; Възложител: Община Варна; 11.08.2014 – 31.12.2014

- *Ръководител екип* по проект „Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ финансирана с Договор за безвъзмездна финансова помощ № 13-13-27/26.11.2013 по ОП „Административен капацитет“, община Вълчи дол; възложител община Вълчи дол; 19.02.2014–26.07.2014
- *Експерт 1: Ключов експерт - ръководител на екип* по проект „Разработване и внедряване на система за мониторинг и контрол“ по проект „Ефективност и устойчивост в управлението и изпълнението на общински политики на община Ново село“, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет“, Бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, Приоритетна ос 1 „Добро управление“, Подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики“, договор № 13-13-131/01.11.2013 г.“ Общо управление на изпълнението на договора; Общо управление на екипа; Участие при прегледа на нормативни изисквания и действащи практики за мониторинг и оценка на стратегически документи на община Ново село; участие при извършването на процедури за консултиране на резултатите от мониторинга със заинтересованите страни и подобряване на качеството на изпълнение; участие при изготвянето на процедури за участие при изготвяне на политики на общински политики на община Ново село; участие при решение за промяна на политиките; участие при изготвяне на методики за мониторинг на общински политики на община Ново село; участие при изготвянето на Наръчник за прилагането на механизми за мониторинг и контрол на политиката за развитие на Община Ново село; Възложител: Община Ново село 11.07.2014 – 31.07.2014 г.

- *Ръководител на екип* по проект „Разработване и прилагане на ефективни общински политики в партньорство с гражданите на община Лясковец“ по обособени позиции: Обособена позиция 1: „Изготвяне на социално - икономически анализ за територията на община Лясковец“; Обособена позиция 2 „Анализ и оценка по изпълнение на Общинския план за развитие на Община Лясковец за периода 2014 – 2020 година“, Общо управление на изпълнението на договора; Общо управление на екипа; Участие при изготвяне оценка на социално-икономическото въздействие на ОПР; Участие при изготвяне на оценка на обхвата и фокуса на анализа на актуалните тенденции и процеси, проблеми и потенциал на икономическото, социалното и инфраструктурното развитие на община Лясковец; Участие при изготвяне на оценка на съответствието и обвързаността на SWOT-анализа със социално-икономическия анализ и с дефинираните цели и приоритети за развитие на Общината; Участие при изготвяне на оценка на реалистичността и приложимостта на визията, целите и приоритетите за развитие на Община Лясковец за периода 2014-2020 г., интегрираността и взаимодействието между отделните приоритети и стратегически цели, както и тяхното съответствие и обвързаност с релевантните стратегически документи на областно, регионално, национално и европейско ниво; Участие при преценка на обема и ефективността на предвидените финансови ресурси за постигането на целите на Общинския план за развитие за периода 2014-2020 г. и обосноваването на разпределението им спрямо заложените цели и приоритети; Участие при анализ на уместността, яснотата и броя на индикаторите за наблюдение и оценка на изпълнението на ОПР за периода до 2020 г., включително по отношение на информационното му осигуряване. Оценката на предложените целеви стойности по конкретни индикатори следва да обхваща и методиката за изчисляването и определянето на съответните стойности; Участие при изготвяне на оценка на описаните действия и механизми за наблюдение, оценка и актуализация на ОПР, включване на партньорите в процеса на тяхното разработване и изпълнение, както и дейностите за информационно осигуряване и публичност на плана; Март 2014 – май 2014, Възложител: Община Лясковец

- *Ръководител на екип* по проект „Последваща оценка на Общински план за развитие на община Трявна 2007-2013г., разработване на стратегически документи и методически правила за мониторинг и контрол“ по проект: „Подобряване на процеса за ефективна координация и

партньорство при разработване и реализиране на политики за устойчиво развитие на община Трявна“; възложител Община Трявна; 06.02.2014-06.06.2014

- *Ръководител на екип* по проект „Извършване на подготовка и разработване на общински план за развитие и разработване на механизми и нормативни документи за мониторинг“ по проект №13-13-94/12.11.2013 г. „Подобряване на процеса на разработване и прилагане на политики в община Брегово“; Общо управление на изпълнението на договора; Общо управление на екипа; Осъществява комуникацията с Възложителя; Ръководи изготвянето на общата методическа рамка за планиране и изпълнение на поръчката, координира дейностите по съгласуване и представяне на резултатите. Координира работата на останалите членове на екипа при изготвянето на общата методическа рамка за планиране и изпълнение на поръчката; Контролира изготвянето на методологията; Ръководи изпълнението на поръчката – набиране на информация и теренна работа, обработката и анализа на събраната информация, както и представянето на резултатите; Участва в Извършване на подготовка и разработване на общински план за развитие. Консултиране на политики и Разработване на механизми и нормативни документи за мониторинг и контрол; Март 2014-август 2014, Възложител: Община Брегово
- *Ръководител на екип* по проект „Предварителна оценка на проекта на общински план“, Осъществява цялостното ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка Събиране на информация и проучване на документи; Оценка на Общински план за развитие на Община Септември 2014-2020 г. включващ проучване на релеванността, вътрешната последователност и свързаност, външна свързаност, осъществимост, система от индикатори, анализ на стратегията и приоритетите; Формулиране на изводи и препоръки; Март 2014 – юли 2014, Възложител: Община Септември
- *Ръководител на екип* по проект „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г.“, както следва: 1. Изготвяне на оценка за социално-икономическо въздействие на Общински план за развитие за периода 2014-2020г. и 2. Изготвяне на екологична оценка на Общински план за развитие за периода 2014-2020г.“; Осъществява цялостното ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка; Преценка на необходимостта от изготвяне на ЕО; Преценка на необходимостта от изготвяне на ОС; Изработване на ОС; Прилагане на мерки предвидени в НУРОСПИИПЦОЗ3; Изработване на „Оценка за социално-икономическо въздействие на ОПР“; Оценка на реалистичността и приложимостта на визията, целите и приоритетите; Оценка на описателните действия и механизми за наблюдение, оценка и актуализация на ОПР Март 2014-август 2014, Възложител: Община Марина
- *Ключов експерт „Ръководител на екипа“* по проект „Изготвяне на методология за мониторинг, анализ и оценка на публични политики и проекти и провеждане на съпътстващи обучения за прилагане на методологията по проект „Разработване и прилагане на ефективни общински политики в партньорство с гражданите на община Лясковец“, Обособена позиция 1 „Изработване на методология за мониторинг, анализ и оценка на публични политики и проекти“, Осъществява цялостното ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка. Събиране на първична информация за общата територия – създаване на актуална база данни с информация за население, стопански субекти, земеделски производители; Извършване на проучване сред представители на местната власт, бизнеса, нестопанските организации; Изготвяне на социално-икономически анализ за територията на община Лясковец; Идентифициране на възможностите и ограниченията пред региона – изготвен SWOT анализ на региона; Април 2014 – май 2014, Възложител: Община Лясковец
- *Лектор* при Провеждане на обучения за администрацията на община Приморско по проекти: „Оптимизиране на структурата и подобряване на ефективността на администрацията на община Приморско“ и „Администрацията на община Приморско – компетентни и мотивирани служители в услуга гражданите и бизнеса“, финансирани от Оперативна програма „Административен капацитет“, Обособена позиция 2 „Провеждане на обучения за администрацията на община Приморско по проект: „Оптимизиране на структурата и подобряване на ефективността на администрацията на община Приморско“; Разработване на общинска програма за повишаване на капацитета за подобряване ефективността и ефикасността на изпълнението на функциите; Лектор при провеждането на две обучения за повишаване на капацитета на служителите на община Приморско за подобряване ефективността и ефикасността на изпълнението за общо 70 представители на общинска администрация Приморско; възложител Община Приморско; 9 септември 2013 г. – 15 октомври 2013 г.
- *Ръководител екип* по проект „Предоставяне на консултантски услуги за обмен на експертиза с Генералния секретариат по европейските въпроси (ГСЕВ) към Министър-председателя на Република Франция“ I. обособена позиция на обществената поръчка: „Предоставяне на



консултантски услуги в изпълнение на проект „Подготовка на българската администрация за ефективна защита на националния интерес в Европейския съюз”, реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; Възложител Министерски съвет; 09.01.2013-09.04.2013;

- *Експерт Анализ на политиката за интеграция* по проект Интегрирана методика за мониторинг и оценка на политиката в областта на миграцията; Възложител Агенция по заетостта; 01.04.2013-30.06.2013;
- *Ръководител екип* по проект Предварителна оценка на проекта на общински план, в рамките на обществена поръчка с предмет: Обособена позиция 1: Разработване на общински план за развитие за период 2014-2020 г. и Обособена позиция 2: Предварителна оценка на проекта на общински план; възложител Община Септември; 02.04.2014-02.08.2014
- *Ръководител на екип* „Извършване на функционален анализ в администрацията на община Приморско съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация. Изготвяне на стратегия за оптимизация на административия, работните процеси и актуализиране на нормативната база в община Приморско”; Общо управление на изпълнението на поръчката; Участие при Планирането и подготовката на функционален анализ; Март 2013 – септември 2013; възложител Община Приморско
- *Ключов експерт „Ръководител екип”* по проект „Разработване и въвеждане на инструментариум за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на политики на местно ниво в община Казанлък; Договор №13-13-34/02.12.2013г. по Оперативна програма „Административен капацитет”, Приоритетна ос 1 „Добро управление”, подприоритет 1.3. „Ефективна координация и партньорство при разработване и провеждане на политики”, по бюджетна линия BG051PO002/13/1.3-07, съфинансиран от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”, в 5 (пет) обособени позиции; Обособена позиция 1: Избор на Изпълнител за изработване на Методика за мониторинг, контрол и последваща оценка на Общински план за развитие на Община Казанлък за програмния период 2014–2020 г.; Осъществява цялостно ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка. Отговаря за методологическата съвместимост и стриктното прилагане на методите, техниките и инструментите за изпълнение на проекта. Осигурява координацията с екипа на Възложителя.Ръководи подготовката на предвидените доклади.Координира и контролира подготовката на докладите за изпълнението на дейности от 1 до 2 и следи за спазване на графика за изпълнение на поръчката.Конкретни задачи: Определя насоките на прегледа на методическите и нормативни документи. (задачи 1.1 и 1.2.)Следи за отразяване на новите моменти в подхода за осъществяване на процеса на мониторинг след 2014 г. Отговаря за проследяване на цялостния механизъм, гарантиращ прозрачност на мониторинга и оценката. Ръководи разработването на методика за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на ОПР 2014-2020 и отговаря за изготвянето цялостния документ. (задача 1.3)Определя и съгласува с възложителя съдържанието на консултативните мероприятия. (дейност 2). Представя изготвения документ на Възложителя и в случай на необходимост пред Общинския съвет Казанлък; Май 2014- юли 2014; Възложител Община Казанлък
- *Експерт „Стратегическо планиране”* по проект „Изготвяне на стратегически документи на общинско ниво, разработване и въвеждане на правилата и методики за мониторинг и контрол” по *Обособена позиция 1: Разработване и въвеждане на правилата и методики за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на конкретни политики от общинска администрация Кюстендил*; Участва при прегледа на нормативни изисквания и действащи практики за мониторинг и оценка на стратегически документи на Община Кюстендил; Участва при изработването на механизми за създаване на прозрачност; Участва при изготвянето на правила за мониторинг, контрол и оценка при изпълнение на конкретни политики на община Кюстендил; Юни 2014- юли 2014; Възложител Община Кюстендил
- *Ръководител на екипа* по проект “Изпълнение на дейности за разработване и въвеждане на правила и методики за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението на общински политики, изготвяне на Последваща оценка за изпълнението на Общински план за развитие на община Мизия 2007-2013 и разработване Стратегия за привличане на инвестиции, Стратегия за развитие на туризма в община Мизия 2014-2020 г., и дългосрочна Програма за енергийна ефективност, насърчаване използването на ВЕИ и биогорива 2014-2020г.”; 28.4.2014 – 08/2014; Възложител: Община Мизия
- *Ръководител на екипа* по проект „Изготвяне на предварителна оценка на общински план за развитие” по проект: „Разработване и въвеждане на

мониторинг при изпълнението на политики от общинска администрация Кюстендил“, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет 2007-2013 г.“. Осъществява цялостното ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка; Участие при извършването на положителна прогнозна оценка; участие при извършването на положителна екологична оценка; Май 2014 – юли 2014; Възложител: Община Кюстендил

- *Ръководител на екипа* по проект „Изготвяне на предварителна оценка на Общински план за развитие на община Пазарджик за периода 2014 – 2020 г.“, Осъществява цялостното ръководство и отчетността при изпълнението на обществената поръчка. Отговаря за методологическата съвместимост и стриктното прилагане на методите, техниките и инструментите за изпълнение на проекта. Осигурява координацията с екипа на Възложителя и екипа на Изпълнителя разработващ Общинския план за развитие. Ръководи подготовката на: Въстъпителния доклад; Месечните доклади за напредъка; Междинния доклад; Специфичните доклади; Окончателния доклад. Координира и контролира подготовката на докладите за изпълнението на дейностите и следи за спазване на графика за изпълнение на поръчката. Отговаря за изготвянето на оценката на съответствие и обвързаност между социално-икономическия – SWOTанализа – целите и приоритетите; Отговаря за изготвянето на оценката на реалистичността и приложимостта на визията, целите и приоритетите и интегрирането им с други документи; Отговаря за изготвянето на оценка на описателните действия и механизми за наблюдение, оценка и актуализация на ОПР; Отговаря за изготвянето на преценка необходимостта от изготвянето на екологична оценка и оценка на съответствието. Участва в изготвянето на екологична оценка и оценка на съвместимост при определена необходимост от изготвянето на подобни документи. Участва в изготвянето на оценката на обхвата и фокуса на анализа в областта на инфраструктурата, околната среда и административен капацитет. Участва в изготвянето на преценката на обема и ефективността на предвидените средства по отношение на съответствието с планираните области на финансиране в оперативните програми. Май 2014- септември 2014; Възложител Община Пазарджик

- *Ръководител на екип* по проект „Избор на изпълнител на комплекс от дейности по проект „Община Перник – ефективна администрация в услуга на обществото“, финансиран по Оперативна програма „Административен капацитет“ 2007-2013 г., обособени в следните позиции: Обособена позиция № 1 - Извършване на Функционален анализ чрез прилагане на Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация, Общо управление на изпълнението на поръчката; Участие при Планирането и подготовката на функционален анализ; Подготовка на функционалния анализ: преглед на действащото законодателство в областта на местното самоуправление и местната администрация и идентифициране на основните функции, определящи структурата и основните функционални връзки на общинската администрация и анализ на релевантни стратегически и програмни документи; анализ на текущото състояние и действащи организационно-управленския модел на системата местно самоуправление и местна административна система, свързани с местно самоуправление и местна администрация – картиране на институционалната система, свързана с формулирането и изпълнението на функциите на местната власт; идентифициране на конкретните управленски нужди, които определят целите на функционалния анализ и неговия обхват и фокус (акцент), както и на основните участници, заинтересованите страни в двете общински администрации; изготвяне на адаптирана методология за провеждане на функционален анализ на община Перник в съответствие с основните етапи на Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация; Изготвяне на функционален анализ на общинска администрация Перник, вкл. анализи на текущото състояние на структурите, идентифициране на области за подобряване, вкл.: Препоръки и план за оптимизиране на функциите и организационното структуриране на общинската администрация – извеждане извън администрацията на нетипични функции, премахване на излишни и дублиращи се функции, закриване и/или реструктуриране на звена, по-добро разпределение на функциите между звената, по-прецизно дефиниране на функциите на мисията и визията на администрацията, подобряване формулировката на дейността на общинската администрация – прецизиране на формулировките на изискванията за конкретност, измеримост, постижимост и целите на администрацията и на нейните звена с оглед спазването на изискванията за конкретност, измеримост, постижимост и определена във времето, подобряване степенята на изпълнение на целите на администрацията и нейните звена; Препоръки и план за подобряване на ефикасността и икономичността – прецизиране на показатели за измерване на постигнатите резултати, използваните ресурси и съотношенията между тях, определяне на възможности за по-икономично използване на ресурсите (финансови и човешки) и за подобряване на направените препоръки и общинската администрация; Изработване на процедура за мониторинг и контрол при внедряването и изпълнението на направените препоръки и публичността на изпълнението, вкл. план-график за непрекъснат контрол и оценка (с включени дейности, определени срокове и очаквани резултати);

септември 2013 – март 2014; Възложител Община Перник

- *Лектор* при „Провеждане на обучение за повишаване на capacитета на capacитета на община Бяла за подобряване ефективността и ефикасността на изпълнението“ Лектор обучител в проведено тридневно обучение за 40 представители на общинска администрация Бяла; разработване на програма за обучение; възложител: Община Бяла; 11.04.2013 г. – 07.04.2014 г.
- *Ръководител на екип* по проект „Изготвяне на функционален анализ за подобряване на ефективността и ефикасността на Община Бяла“; Общо управление на изпълнението на поръчката; Участие при Планирането и подготовката на функционален анализ; март 2013 – март 2014; Възложител Община Бяла
- *Експерт и консултант инфраструктура* по проект „Интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Сливен като център на агломерационен ареал“; януари 2013 – юни 2013; Възложител: Община Сливен
- *Несловов експерт* по проект „Анализ на текущото състояние на човешките ресурси и ръководните кадри в общинските целодневни детски градини на територията на община Пловдив. Преглед на разработените документи в сферата на човешките ресурси от реализираните в тази област проекти на МДААР и МС с цел адаптирането за съответните целеви групи. Разработване на методологични, наръчници, инструкции за целевите групи, съобразени с техните специфики“; Възложител Община Пловдив; 20.12.2012-28.03.2013;
- Експерт Регионална политика по проект „Проучвания, изследвания и анализи по Проект № А10-13-17/21.12.2011 „Оптимизиране процеса на формиране на качествени политики в община Балчик чрез широко прилагане на принципа на партньорство“ **ОБОСОБЕНА ПОЗИЦИЯ № 4**“Разработване и въвеждане на Правила за мониторинг при изпълнение на конкретни политики на община Балчик “; Възложител Община Балчик; 16.07.2012-27.08.2012
- *Ръководител на проект* „Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България“, финансиран от Оперативна програма „Административен capacитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“; Общо управление на изпълнението на поръчката; Участие при Планирането и подготовката на хоризонталния функционален анализ; Провеждане на функционалния анализ; Анализ на данните – формулиране на оценка за състоянието и идентифициране на възможностите за оптимизиране на системата (Приключване на функционалния анализ); Разработване на предложения за функционално и структурно оптимизиране системата за разработване и провеждане на научната политика – модел за организационно оптимизиране и координация между институциите в системата; пътна карта за нова научна политика; 20/06/2012 - 01/11/2012; възложител: Министерството на образованието, младежта и науката;
- *Консултант* по проект Актуализиране на документ Наръчник на бенефициента провеждане на обучения/семинари – обособена позиция № 1 от обществена поръчка с предмет: „Актуализиране на документ Наръчник на бенефициента, организиране и провеждане на обучения/семинари“ във връзка с проект №0038-УО-1.4 „Повишаване на квалификацията на служителите на управляващия орган на Оперативна програма „Техническа помощ“ и провеждане на специализирани обучения за бенефициентите на програмата“, осъществяван с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Техническа помощ“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие; участие при разработването на обучителните програми; ноември 2011 – ноември 2012 възложител Администрация на Министерски съвет
- *Консултант* по проект Проучване на социално-икономическото състояние в област Габрово и консултиране на политиките за развитие на областта“ по проект “Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово“; Юни 2012 – септември 2012; възложител Община Габрово
- *Консултант информираниост и публичност* по проект „Осигуряване на информираниост и публичност по проект „Изготвяне на Интегриран план за градско възстановяване и развитие на Плевен“; 04.05.2012 - 22.12.2013; възложител: Община Плевен
- *Консултант* по проект Разработване на две методологични и Наръчник за използване на методологията“ по проект “Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово“, финансиран по Оперативна програма “Административен capacитет” 2007 г. – 2013 г., съгласно Договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ Регистрационен №А10-13-15/30.11.2011 г.; Март 2012 - декември 2012; възложител Община Габрово

- *Ръководител на екипа и Лектор* по проект "Подготовка и провеждане на обучения на областните и общински администрации за работа с методологичните и регионалната информационна система и на учебно пътуване за проучване опыта на държава-членка на ЕС в областта на междуведомствената координация" по проект "Ефективна координация за стратегическо планиране и мониторинг на регионалното развитие на област Габрово", 06.2012 – 02.2013; Участие като лектор-обучител при провеждане на обучения на областните и общински администрации; изготвяне на обучителната програма; възложител Областна администрация Габрово;
- *Несключов експерт* по проект „Изготвяне на анализ на добрите практики и иновативни проекти, подкрепени от Програмата за развитие на селските райони (2007-2013 г.) и обобщение на опыта на други страни членки на ЕС по подкрепени иновативни проекти.“ Участие при анализа на документи изследващи добри практики и иновации в областта на селското стопанство; участие при изготвянето на препоръки за подобряване на подкрепата, оказвана от ПРСР през текущия (2007-2013 г.) и следващия (2014-2020 г.) програмни периоди; изготвяне на визия и концепция за развитие на ПРСР в посока подкрепа на иновативни проекти за следващия програмен период (2014-2020 г.); юли – октомври 2012, възложител Министерството на земеделието и храните;
- *Експерт* във връзка с изпълнението на проект във връзка с изпълнението на проект „Обща селскостопанска политика за младите: завръщане в бъдещето“ (“CAP: Return to the future”), проект, финансиран в рамките на покана на Генерална дирекция “Селско стопанство и развитие на селските райони” на ЕК за представяне на предложения 2011/C 212/11; Участие при организирането и логистиката на публични събития; участие в разработването на материали и анализи, свързани с Общата селскостопанска политика; 02.02.2012 г. – 28.02.2013 г.;
- *Експерт* във връзка с изпълнение на проект „Обща селскостопанска политика за младите: презареждане“ (“CAP for Youths: reload!”); проектът е финансиран в рамките на покана на Генерална дирекция “Селско стопанство и развитие на селските райони” на ЕК за представяне на предложения 2010/C 231/05; Участие при организирането и логистиката на публични събития; участие в разработването на материали и анализи, свързани с Общата селскостопанска политика; възложител: Европейска комисия, май 2011 – април 2012;
- *Ръководител на екипа експерти* по проект „Изготвяне на междинна оценка на Областната стратегия за развитие на област с административен център гр.Видин“; възложител: Областен управител на областна администрация Видин; декември 2010 – януари 2011;
- *Експерт Функционални анализи* по Проект „Укрепване на капацитета на специализираната администрация на министъра на правосъдието за изпълнение на правомощията му по Закона за съдебната власт, - Обучение на организационни звена на министерството на правосъдието за подпомагане на министъра във връзка с взаимодействието между съдебната и изпълнителната власт“, финансиран от ОП „Административен капацитет 2007 – 2013 г.“, съфинансирана от ЕС чрез ЕСФ; извършване на функционален анализ, подготовка на въпросник за оценка на капацитета на Инспектората към министъра на правосъдието при осъществяване на неговите функции; възложител: Министерство на правосъдието; декември 2010 – април 2011;
- *Експерт* във връзка с изпълнението на проект „Обща селскостопанска политика за младите“ (“CAP for Youths!”), финансиран в рамките на покана на Генерална дирекция “Земеделие и развитие на селските райони” на ЕК за представяне на предложения 2009/C 215/04; цялостно управление и отчитане на дейности по проекта; Участие при организирането и логистиката на публични събития; участие в разработването на материали и анализи, свързани с Общата селскостопанска политика; възложител: Европейска комисия; май 2010 – април 2011
- *Ръководител на екипа експерти* по проект: „Извършване на проучване и анализ на новото законодателство в областта на акредитацията“; възложител: ИА Българска служба за акредитация (август 2010 – февруари 2011);
- *Ръководител на екипа* по проект „Междинна оценка и доклад за изпълнението на Регионалните планове за развитие (РПР) за периода 2007-2013 г.“ Описание на извършваната работа: Цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане на дейностите по проекта; отговаря за изготвянето на оценка на ефективността и ефикасността на използваните за периода финансирани ресурси за постигане на целите на РПР; изготвяне на изводи и препоръки относно изпълнението на РПР до края на периода на действието му, вкл. за необходимостта от промени; изготвяне на насоки, изводи и препоръки за разработване на РПР за периода след 2013 г.; изготвяне на обобщена оценка за ефективността на действията на компетентните органи във връзка с изпълнението на РПР и предложения за подобряване ефективността на работата им.; участие в дейностите, свързани с информация и публичност

по проекта: одобрен с Протокол № 28 от заседанието на Министерския съвет на 20.07.2011 г. и одобрен с протокол № 29 от заседанието на Министерския съвет на 27.07.2011 г. възложител Министерство на регионалното развитие и благоустройство

• *Ръководител на екипа по проект „Междина оценка и доклад за изпълнение на Националната стратегия за регионално развитие за периода 2005-2015 г.“* Описание на извършваната работа. Цялостно планиране, координиране, управление, изпълнение и отчитане на дейностите по проекта; отговаря за изготвянето на оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси за изпълнение на НСРР, за оценка на институционалната организация и капацитета за изпълнение на НСРР, и за изготвянето на изводи и препоръки за актуализация на Националната стратегия за регионално развитие за периода 2005-2015 г., участие в дейностите, свързани с информация и публичност по проекта; одобрен с протокол № 22 от заседанието на Министерския съвет на 8 юни 2011 г.; възложител Министерство на регионалното развитие и благоустройство

• *Главен Експерт Резултаторни и управленски практики по проект: „Измерване на административната тежест, произтичаща от задълженията за информиране на бизнеса и предложения за нейното намаляване“*, възложител: Министерство на икономиката, енергетиката и туризма (август 2010 – февруари 2011);

• *Лектор и модератор в семинари и дебати в рамките на Информационната кампания „Обща селскостопанска политика за младите“*, възложител: Европейска комисия, Генерална дирекция Земеделие и развитие на селските райони, май 2010 – април 2011;

• *Консултант Разработване на проектни предложения по проект: „Извършване на консултантски услуги и оказване на техническа помощ за подготовка на проекти на Община Бургас и изготвяне на апликационни документи за кандидатстване по Оперативните програми, финансирани от Структурните, Кохезионния и други Европейски фондове, фонд на ЕС, както и Оперативна програма за развитие на сектор рибарство и Програмата за развитие на селските райони по обособена позиция 4. Оперативна програма Административен капацитет и обособена позиция 6 Оперативните програми за развитие на селските райони по обособена позиция 4. Оперативна програма Административен капацитет и обособена позиция 6 съюз: България - Турция, Програмата за Черноморския басейн; Програмата за трансгранично сътрудничество по външните граници на Европейския съюз: България - Турция, Програмата за Черноморския басейн; Програмата за транснационално сътрудничество в Зона „Югоизточна Европа“ (South East European Space); Програма за между регионално сътрудничество INTERREG IVC; Програма INTERACT II за оперативни съдействия; Оперативна програма ESPON 2013 (Европейска мрежа за наблюдение на териториалното планиране); Оперативна програма URBACT II); възложител: Община Бургас (март 2010 г. – март 2014 г.);*

• *Експерт Разработване на проектни предложения по проект: Разработване на проектно предложение за кандидатстване за финансиране по Програмата за развитие на селските райони 2007 – 2013, ОС 3, Мярка „Подкрепа за създаване и развитие на микропредприятия“*, възложител: Съни Системс ЕООД, Чепеларе (август 2009 – октомври 2009 г.)

• *Ръководител на екипа и Експерт Анализ стратегически документи по Проект „Извършване на анализ на средата и анализ на нормативната уредба във връзка с проект „В търсене на устойчиви модели: Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса“, Процедура No A08-14-22-C/1 в рамките на проект „В търсене на устойчиви модели: Община Перник – възможности за партньорства с бизнеса“, финансиран по ОП Административен капацитет 2007-2013, Приоритетна ос 1 - Добро управление, Подприоритет 1.4. Администрацията - партньор на бизнеса, Бюджетна линия: BG051PO002/08/1.4-02, Договор №: A08-14-22-C/09.02.2009; Възложител: Община Перник, юли 2009 – декември 2009;*

• *Експерт Изследователски методологии за оценка, консултации по проект „Техническа помощ за изпълнение на проект „Създаване на ефективен модел за управление на собствеността и предоставяне на публични услуги чрез прилагане на Публично-частни партньорства в Област Плевен“, финансиран от ОП „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“*; Възложител: Община Плевен, юли 2009 – януари 2010;

• *Консултант по Договор за „Подготовка на журналистически материали, предназначени за отпечатване в регионални печатни медии във връзка с изпълнението на стратегия за публична информационна кампания за прилагане на мерки по Програми за развитие на селските райони в Република България“* ноември; участие при Разработване на Концепция за управление и контрол на информационната кампания на ДФ „Земеделие“ за разясняване на мерките по Програмата за развитие на селските райони; участие при разработването на журналистически материали, свързани с Програмата за развитие на селските райони; възложител Държавен Фонд Земеделие; ноември 2008 – март 2009

- *Ключове експерт „Разработване на документи“* в рамките на проект „Техническа помощ за бъдещата програма за трансгранично сътрудничество между България и Македония BG 2006/018-389.01.03.01“, Възложител: Министерство на регионалното развитие и благоустройството, ноември 2008 – ноември 2009;
- *Ключов експерт „Изготвяне на Функционален анализ“* в рамките на проект „Ефективност и целенасоченост и публичност при подготовката и изпълнението на политики за развитие и проекти с международно финансиране“, финансиран от ОП „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд; Подобрване на механизмите за координация на дейността на администрацията и познаването на международните финансови инструменти за синхронизиране на финансовото обезпечаване при разработването и провеждането на политики за развитие, включително при реализация на проекти с международно финансиране; Възложител: Министерски съвет, октомври 2008 – февруари 2009;
- *Експерт „Идентифициране и оценка на задълженията за информиране“* по проект „Определяне и измерване на административната тежест, произтичаща от задълженията за информиране на бизнеса и предложение за тяхното намаляване“, Възложител: Министерство на икономиката и енергетиката, септември 2008 – февруари 2009;
- *Експерт Управление на проекти и програми* по проект „Разработване и въвеждане на необходимите правила и процедури за работа с различни финансови инструменти, както и провеждане на обучения за повишаване капацитета на органите за управление на проекти в министерството на извънредните ситуации“, Възложител: Министерство на извънредните ситуации, юни – септември 2008
- *Експерт и лектор* в рамките на Информационна кампания за Общата селскостопанска политика „ОСП – инструмент за развитие на селските райони в България“, Представяне на възможностите за участие в мерките финансирани чрез Националната програма за Развитие на селските райони в периода 2007 – 2013;
- Лектор в областта на развитието на селските райони при провеждане на семинар в Северозападния район за планиране - 04 ноември 2008 г. – 05 ноември 2008 г., гр. Кюстендил – 79 участника
- Лектор в областта на развитието на селските райони при провеждане на семинар в Северния централен район за планиране - 22 януари 2009 г. – 23 януари 2009 г., гр. Русе – 93 участника
- Възложител: Европейска комисия, Генерална дирекция Земеделие и развитие на селските райони, юни 2008 – май 2009
- *Консултант по Европейски въпроси и Кохезионна политика* в рамките на Комуникационна кампания "Сега – взаимодействие с Европейския парламент!" [Now – Interacting with the European Parliament] <http://parliament.europe.bg/>; Възложител: Европейска комисия, януари 2008 – април 2009;
- *Ръководител на проект* „Техническа помощ за управление на проект BG 2005/017-455.01.03.01 – Съвместен фонд за малки проекти – трансгранично сътрудничество между България и Румъния по програма ФАР“, възложител: Министерство на регионалното развитие и благоустройството, декември 2007 – ноември 2008
- *Ръководител на проект* „Функционален анализ и оценка на капацитета на регионалните дирекции “Социално подпомагане” и отделите за закрила на детето към дирекциите “Социално подпомагане” във връзка с реализиране на целите и задачите на Програмата за деинституционализация“, възложител: УНИЦЕФ, август – октомври 2007
- *Ръководител на проект* „Разработване на Годишна работна програма за изпълнение на Плана за развитие на Община Плевен – 2007 – 2013“, възложен от Община Плевен, април – юни 2007
- *Ръководител на проект* „Планиране на местното икономическо развитие на община Якоруда“, Програма Активни услуги на пазара на труда на Агенция по заетостта, финансиран със Заемно спазуване със Световна банка; Развитие на социално-икономическия анализ и оценка на общинския план за развитие с оглед съответствието им с приоритетите на проектите за Оперативни програми 2007 – 2013. Разработване на План за местно икономическо развитие в съответствие с финансовите възможности на Оперативните програми на България, декември 2006 – юни 2007
- *Лектор по проект* „Укрепване на капацитета при изпълнение на политиката за интеграция на ромите“, финансиран от ПРООН съвместно с Националния съвет по етнически и демографски въпроси към Министерски съвет. Изнасяне на лекции на тема „Практически подход за прилагане на

- Методологията за оценка и мониторинг на Рамковата програма за интеграция на ромите в българското общество", три двудневни семинара – в София, Добрич и Стара Загора, ноември 2006.
- *Експерт по развитие на бизнес плановете* по програма ФАР – Проект BG2004/016-711.11.04 – Подкрепа за повишаване конкурентоспособността на българските предприятия; - *Експерт по изготвяне на проектни предложения за Грантова схема „Конкурентоспособност“*, управлявана от Министерството на икономиката и енергетиката; 2006 - 2007
  - *Старши експерт* по проект „Планиране на местното икономическо развитие на община Каварна“, финансиран от Световната Банка и изпълняван от Фондация „Европейски институт“, Осъвременяване на социално-икономическия анализ и оценка на проекти за план за общинско развитие с оглед неговото съответствие с приоритетите на проектите за Оперативни програми 2007 – 2013; анализ на проучвания на местната икономика; разработване на местен икономически план и местна комуникационна стратегия; обучение на заинтересовани лица от общината. февруари - октомври 2006
  - *Обучител* в обучителни курсове, организирани от Института по публична администрация и европейска интеграция: 1) *Разработване на планови и стратегически документи за регионално развитие* (май 2006) и 2) *Функционален анализ на административните структури; Стратегии за организационно развитие* (март – май 2005); Разработване на обучение съобразно образователната програма на Института по публична администрация и европейска интеграция.
  - *Старши експерт* по проект „Планиране на местното икономическо развитие на област Плевен“, финансиран от Световната Банка и изпълняван от Фондация „Европейски институт“, Ръководство на проучвания на местната икономика и анализ на резултатите; изготвяне на насоки за надграждане на Стратегията за развитие на област Плевен 2007-2013; Разработване на местна комуникационна стратегия; обучение на заинтересовани лица от областта; март - ноември 2006;
  - *Експерт „Икономическо и социално развитие“* по проект “Разработване на методология за оценка и текущ мониторинг по изпълнение на Рамковата програма за равноправно интегриране на ромите в българското общество и Плана за действие към нея 2003 – 2004; Разработване на План за действие до 2007 и провеждане на обучение на експерти на НССЕДВ по прилагане на методологията”, Възложител: Министерски съвет на Република България, декември 2005 – май 2006
  - *Ръководител на екипа от експерти и Експерт “Публична администрация”* по проект „Разработване на Общински план за развитие на община Плевен 2007 – 2013“, Възложител: Община Плевен, октомври – декември 2005
  - *Ръководител на екипа от експерти* разработили Общински план за развитие на община Девня и Общински план за развитие на община Бяла, област Варна за период 2005 – 2013, Възложители: Община Девня и община Бяла, април – юли 2005
  - Участие в консултативната група, ръководена от министъра на държавната администрация за изготвяне на Бялата книга за постиженията и предизвикателствата пред българската администрация в Европейския съюз „За Съвременна държавна администрация“, март – април 2005
  - *Краткосрочен експерт* по проект “Техническа помощ за прилагане на основните мерки по Програмата за прилагане на Националната стратегия за борба с корупцията”, (BG 0203.05), финансиран от Програма PHARE на ЕС; Участие в изготвянето на предварителния доклад за проекта; - Разработване на механизми и процедури за консултации и обратна връзка с гражданите при осъществяване на процесите на формулиране и взимане на решения на централно и местно ниво като ефективен метод и възможност за ангажиране на гражданите в борбата с корупцията; - Изследване на съществуващия опит в България за изготвяне на наръчници и ръководства за провеждане на консултативен процес; - Изготвяне на предложение за правила и процедури за осъществяване на консултации и обратна връзка с гражданите. - Изготвяне на анкетни региони – анализ на информация, набрана от посещенията на интернет сайта на Регионалните съвети за борба с корупцията и изготвяне на предложение за индикатори за подбор на членове от съветите за борба с корупцията за участие в пилотния проект; Разработване на План за действие за реализиране на дейностите на пилотното изпълнение – определяне на цели, обхват и график на дейностите за Плана за действие за пилотните Регионални антикорупционни съвети. февруари 2005 – април 2005
  - (Македония) *Експерт* по проект „Западни Балкани“; Старши експерт от България в проекта „Подкрепа за укрепване взаимното разбирателство между Европейския съюз и страните от Западните Балкани“ (част от изпълнението на работната програма на Фондация „Европейски институт“ през

2005 г.); финансиран от Европейската комисия, Брюксел; Проект има три основни компонента: Регионална мрежа, Изграждане на добра информираност и заинтересованост, и Проучвания. Наблюдение на реформата в сферата на реформата в публичната администрация в страните от Западните Балкани; Подготовка на дневен ред и управление на съдържанието на Регионалната конференция по въпросите на публичната администрация и подготовката за преговори за членство, Скопие, Македония. Конференцията е проведена на края на октомври 2005; 2004 – 2006

- *Обучител* по проект “Укрепване на публично-частното партньорство при формулирането на регионална политика за развитие”; Разработване на обучителни материали в Модул “Консултативен процес – гражданско участие в политиката на местно управление” и обучение на повече от 200 представители от Неправителствени организации и местни администрации. Темата предполога създаване на предпоставки за използване на консултативните механизми с цел противодействие на корупцията от една страна, и от друга – като инструмент за недопускане на злоупотреби в процеса на формулиране на местната политика. Специално внимание бе отделено на ролята на гражданското участие в процеса на вземане на решения като гаранция за неговата прозрачност. В обучението бе обособена специална част, подчертаваща ролята на гражданите при превенцията на измамните с финансови средства от Структурните фондове на ЕС. октомври 2004 – май 2005
- *Лектор*, Програма за дистанционно обучение на служителите в държавната администрация, Модул „Практическо ръководство за тържни процедури финансирани от централния бюджет на Европейски съюз в рамките на външни действия”, финансиран от Институт “Отворено общество”, София; Разработване на обучителни материали за он-лайн обучение и провеждане на обучение на 65 служители в държавната администрация, повечето от които заемат ръководни длъжности като държавни служители в министерства, инспекторати и в областни администрации. Темите представят основните елементи на процедурите за договаряне за финансиране от бюджета на ЕС. Обучението има за цел да предостави основно познание за стандартните процедури за договаряне и приложими документи, както и основните принципи за прозрачност и етика; август 2004 – октомври 2005;
- *Краткосрочен експерт* по проект “Функционален преглед на публичната администрация в Босна и Херцеговина” (2003/073-846), финансиран от Програма PHARE на ЕС; Участие в първоначалната фаза на формулиране на методологията за функционален преглед. Представяне на българския опит относно функционалния преглед в публичната администрация. май 2004
- *Експерт “Подобряване на механизмите за консултиране: България”*; Преглед на правната рамка и съществуващите механизми за консултатия; Изготвяне на предложения за подобряване на консултативните процедури и законодателство. Japan PHRD Trust Fund TF051882, Comproent A, бенефициент Министерски съвет; април – май 2004
- *Ръководител на проект “Оценка на прилагането на националното законодателство в областта на безопасността и здравето при работа”* финансиран от Министерството на труда и социалната политика, фонд “Условия на труд”; декември 2003 – май 2004
- *Ръководител на проект и изпълнение на общинските политики*, финансиран от Фондация “Отворено Общество”; Разработване на учебен план в областта на местното управление, процес на вземане на решение, общинска собственост, местни концесии и обществени поръчки на комунални услуги, планиране на местно и регионално развитие, консултативен процес и гражданско участие при вземането на решения. Обучение на общински съветници от четири общини; януари 2003 – юни 2004
- *Краткосрочен местен експерт* по проект “Укрепване на публичната администрация и осъществяване на реформата в държавната администрация”, финансиран от Програма PHARE на ЕС, (Ешгор Аид: 113341/D/SV/BG); Преглед на практиките, механизмите и законодателството при предоставяне на административни услуги и достъп до публична информация; Участие в изготвянето на регулации свързани с подобряването на обществения достъп до информация и качество на предоставяните услуги; Функционален преглед на пилотни администрации от централно и регионално ниво и оценка на функционалността и ефективността на административните структури и съществуващите планове за развитие на централната и местните администрации; участие в разработването на проектен план за Функционален анализ и адаптиране към специфичните условия в пилотните администрации; април 2003 – май 2004
- *Експерт*, Разработване на Виртуален информационен консултативен център за развитие на общините (<http://vcc.gateway.bg>); Проектиране на система от индикатори, вкл. събиране и анализ на данни чрез онлайн информационна система за регионално и местно социално-икономическо развитие по



следните модули: селищна мрежа, географски и природни ресурси, население, жилищна среда, икономика по сектори, бюджет, инфраструктура – собственост и състояние, социална сфера – благосъстояние на населението (доходи, безработица), здравен статус и здравен риск, образование, култура, социални услуги; Обучение на служителите от общински администрации за събиране и оценка на информацията за местното социално-икономическо развитие; участие в създаването и внедряването на цялостната система; ноември 2002 – ноември 2004

- *Изследовател* по проект „Проучване за България на административните бариери против злоупотреби в местното управление“, Национално изследване за България; Програма LGI Policy Fellowship 2002/2003; Провеждане на изследване на политиката, и като резултат, изготвяне на препоръки за взаимодействие на изготвяне на модели за правителствени и публични услуги; Изследване и анализ на практиките относно по-широки мерки, включително превантивни, като прозрачност и достъп до информация, както и обществено участие при изработването на правила и вземането на решения. Изследването прави преглед на административните механизми и процедури за предотвратяване на злоупотребите с власт в българската администрация. То акцентира върху конкретни примери за нарушения на местно ниво. Общата му цел е да идентифицира основните инструменти и механизми, използвани в България, създадени за повишаване отчетността на местните власти, както и да ограничи злоупотребите в местното управление. Изследването прави преглед както на вътрешните механизми за контрол на дейността, така и на отчетността на местната администрация, в т.ч. и механизмите използвани от изпълнителната власт и съдебната система. Бе отделено специално внимание на механизмите, практиките и формите за граждански контрол върху местните власти; септември 2002 – октомври 2003

- *Изследовател и лектор* по проект “Регионално планиране. Европейски инструменти за местно развитие” на Европейски институт, София; финансиран по програма “Реформа в местното самоуправление” на Фондация “Отворено Общество” – София; Целите на проекта са постигнати чрез обучение на представители от общинската администрация и органи на местното самоуправление за изготвяне на проекти, финансирани по програми на ЕС и добиване на знания за структурните фондове на ЕС. Осъществено обучение на представители от 35 общини. декември 2002 – септември 2003;

- *Старши експерт и обучител* по проект “Намаляване на социалната изолация посредством разработване на партньорство между държавата и гражданското общество”, DFID проект за сътрудничество с Министерството на труда и социалната политика в България за области Сливен и Ямбол; Разработка на обучителни материали и провеждане на обучителни семинари за представители на местното управление (от общинско и областно ниво) на теми „Консултативен процес и гражданско участие в областта на предоставяне на обществени услуги“ и „Регионално развитие“. май 2002 – юни 2002

- *Координатор* на проект “Подпомагане на след приватизацията реформа на предприемачеството - изследване на приватизираните предприятия”, under IBRD Programmatic Adjustment Loan (PAL-1) and PHRD Funded Grant TF026261-BUL; Съдействие на мениджъра на проекта при цялостната организация в процеса на неговото реализиране; събиране и анализ на информацията, необходима за изпълнение на изследването; участие в разработването на методологията и системата за набиране и обработка на данни; хармонизиране и регулиране на всички дейности по проекта, с оглед спазване на срока за неговото изпълнение; участие в разработването на план за реализация и в изготвянето на необходимите технически доклади. март 2002 – април 2002

- *Координатор* на проект “Подобряване нивото на административните услуги”, Private Sector Adjustment Loan (PSAL), PHRD Funded; Събиране и анализ на информация, необходима за осъществяването на проекта, създаване на методология за изследване на избраните икономически сектори и представителите на бизнеса; оценка на процедурите за предоставяне на административни услуги и тяхното влияние върху икономическите субекти в различни периоди от техния жизнен цикъл; Изработване на предложения за планиране интегрирането на административното обслужване и подобряване на управлението на качеството му, участие в разработването на финалния доклад. ноември 2001 – февруари 2002

- *Експерт* по проект “Функционален преглед на административните услуги за физически и юридически лица”, PHARE BG 9317 – Реформа в Публичната администрация; Участие в разработването на специфични части от методологията и осъществяването на изследването. август 2000 – ноември 2000

- *Краткосрочен експерт* по проект “Преглед на лицензионния, разрешителния и регистрационния режим”, Министерски Съвет на Република България; Участие в разработването на специфични части от методологията и осъществяването на изследването. януари 2000 – април 2000

- *Краткосрочен експерт* по проект “Преглед на действащото законодателство относно изготвяне на нормативни актове”; септември 1999 – декември 1999

• **Експерт и координатор** по проект "Създаване на общинска информационна система на община София"; Разработване на модел за Общинска информационна система – логическа структура и функционална схема на информационните потоци (логически, структурен и функционален модел на информационната система), базирана на функционалния преглед на администрацията на Столична община (24 района). март 1996 – октомври 1997

**Експерт в областта на опазването на околната среда и/или екологичните оценки**

Красимир Дончев

<i>Институция</i>	Пловдивски Университет „Паисий Хилендарски“
<i>Дата:</i>	1990 – 1995
<i>Получени степен(и) или диплом(и):</i>	Диплома № 0005215/1995 г. Магистър Биология и Екология

<i>Институция</i>	Лесотехнически университет София
<i>Дата:</i>	2000-2001
<i>Получени степен(и) или диплом(и):</i>	Свидетелство за професионална квалификация № 1580/2001 г. Магистър Екологичен мениджмънт на природните ресурси

<i>Институция</i>	Kyoto University
<i>Дата:</i>	2004 – 2006
<i>Получени степен(и) или диплом(и):</i>	Диплома № 1590/2006 г. Master degree at Graduate School of Human and Environmental Studies

**Експерт „Биолог“ с опит в областта на опазване на местообитанията и/или видовете, за следните проекти:**

- *Консултант* по въпросите на околната среда в контекста на местното и регионално развитие при подготовката и осъществяването на рамката за бизнес развитие на Агенция Стратегма, вкл. участие при при извършването на проучвания, свързани с регионалното развитие, Участие при изпълнението на информираност и публичност на дейностите по изпълняваните проекти – от 2010 г. до момента
- Екологична оценка на Оперативна програма „Околна среда 2014 – 2020 г.“; Становище по екологична оценка № 2-2/2014 г. на МОСВ
- ДОВОС и ДОСВ на инвестиционното предложение за „Доизграждане на АМ „Хемус“ (Ябланица – Белокопитово)“, Решение по ОВОС № 2-2/2015 г. на МОСВ.
- ДОВОС и ДОСВ на инвестиционното предложение за „Модернизация на Път I-I (E-79) „Видин - Враца“ в участъци: Участък № I Видин – Димово; Участък № 2 Димово - Бела – Ружинци; Участък № 3 Ружинци – Монтана“, Решение по ОВОС № I-1/2016 г. на МОСВ.
- Доклад за Екологична оценка на ЧИ на ПУП - ПРЗ за курортен комплекс Созопол. Компетентен орган РИОСВ Бургас.
- Проучване и картиране на гнездата на късопръст ястреб и земеродно рибарче в участъците от км 394+800 до км 400+500 и от км 402+000 до км 406+400 на АМ „Струма“, в които тя преминава през защитена зона BG0002003 “Кресна”. „Чухъл“ ЕООД, София. За: Агенция „Пътна инфраструктура“, Дирекция ОППО.